

Patricia Pilar Staszewska*

Pontificia Universidad Católica del Perú

ORCID <https://orcid.org/0009-0005-9190-1764>

Correo electrónico: qpilar1997@gmail.com

El impacto de APEC en el desarrollo de la infraestructura en Perú

The Impact of APEC on Infrastructure Development in Peru

RESUMEN

El Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) ha sido indispensable para la transformación económica de Perú desde su incorporación en 1998, al facilitar inversiones extranjeras y fomentar asociaciones público-privadas. La mejora de la infraestructura es indispensable para el desarrollo económico sostenible, y el foro ha apoyado proyectos significativos como la Línea 2 del Metro de Lima y la ampliación del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, los cuales tienen el potencial de mejorar la conectividad y la movilidad en el país, y de posicionar a Perú como un centro logístico competitivo en la región Asia-Pacífico. El objetivo de este artículo es analizar cómo APEC ha contribuido al desarrollo de la infraestructura en el país a través de proyectos como los enunciados. Se realizaron encuestas a 76 usuarios actuales de la Línea 1 del Metro de Lima y 76 usuarios del Aeropuerto Jorge Chávez para obtener percepciones sobre las expectativas y la

Palabras clave:

APEC, inversión extranjera, asociaciones público-privadas, desarrollo de infraestructura, Línea 2 del Metro de Lima, Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, crecimiento económico

*Abogada por la Pontificia Universidad Católica del Perú. Maestranda en Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales con mención en Política Comparada por la misma casa de estudios. Asesora legal en casos de derecho migratorio.

satisfacción con estos proyectos. Las encuestas midieron variables como frecuencia de uso, satisfacción con la infraestructura actual y percepción sobre las mejoras futuras, sin que esto implique la evaluación directa del rol de APEC en su desarrollo. Dentro de los hallazgos más relevantes, se encuentra que el 72.4% de los usuarios del metro espera que la Línea 2 mejore la movilidad en Lima, y el 64.5% planea utilizarla cuando esté operativa. En el caso del Aeropuerto Jorge Chávez, el 43.4% de los encuestados considera que su ampliación es importante para el crecimiento económico de Perú, aunque el 75% mantiene una percepción neutral sobre su impacto inmediato. Los resultados subrayan la importancia de las inversiones facilitadas por APEC para el desarrollo de infraestructura clave en Perú.

ABSTRACT

APEC has been indispensable to the economic transformation of Peru since its incorporation in 1998 by facilitating foreign investment and fostering public-private partnerships. Improving infrastructure is indispensable for sustainable economic development, and APEC has supported significant projects such as Line 2 of the Lima Metro and the expansion of Jorge Chavez Airport, which have the potential to improve connectivity and mobility in the country, and to position Peru as a competitive logistics hub in the Asia-Pacific region. The objective of this paper is to analyze how APEC has contributed to infrastructure development in Peru through projects such as these. In addition, 76 current users of Lima Metro Line 1 and 76 users of Jorge Chavez Airport were surveyed to obtain perceptions on expectations and satisfaction with these projects. The surveys measured variables such as frequency of use, satisfaction with the current infrastructure and perception of future improvements, without implying a direct evaluation of the role of APEC in their development. Among the most relevant findings, 72.4% of subway users expect Line 2 to improve mobility in Lima, and 64.5% plan

Keywords:

APEC, foreign investment, public-private partnerships, infrastructure development, Lima Subway Line 2, Jorge Chávez International Airport, economic growth

to use it when it is operational. In the case of Jorge Chavez Airport, 43.4% of those surveyed consider its expansion to be important for the economic growth of Peru, although 75% maintain a neutral perception of its immediate impact. The results underscore the importance of APEC-facilitated investments for the development of key infrastructure in Peru.

1. Contexto

El Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) ha desempeñado un rol importante en el proceso de transformación económica global durante el siglo XXI, especialmente en la región Asia-Pacífico, de la cual Perú es miembro activo desde el año 1998. Este foro, que reúne a 21 economías, tiene como principal objetivo promover el crecimiento económico sostenible, la integración regional y el fortalecimiento de los vínculos comerciales entre sus miembros (France 24, 2023; Vásquez, 2016). En este contexto, uno de los aspectos en los que APEC ha incidido es en el desarrollo de la infraestructura, la cual es indispensable para el crecimiento económico de los Estados, en la medida que una infraestructura sólida permite mejorar la competitividad, facilitar el comercio internacional y aumentar la productividad (Comisión Económica para América Latina y el Caribe [CEPAL], 2004, 2012). En el caso particular de Perú, la pertenencia a APEC ha implicado la apertura de nuevas oportunidades de inversión y la cooperación en proyectos estratégicos que contribuyen a la modernización de la infraestructura en el país (El Peruano, 2024c).

Desde que Perú se unió a APEC, el país también ha experimentado una reconfiguración significativa en su estructura económica. Las políticas de integración y las asociaciones público-privadas (APP) fomentadas por APEC han servido de catalizadores para la atracción de inversiones extranjeras y el impulso de proyectos de infraestructura importantes (El Peruano, 2024b; Blog Perú, 2024; Ministerio de Comercio Exterior y Turismo [MINCETUR], s.f.). Se cuentan con iniciativas como la expansión del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez y la construcción de la Línea 2 del Metro de Lima, las cuales están diseñadas para mejorar la conectividad y movilidad interna, y para posicionar al país como un centro logístico y comercial con mayor grado de competitividad en la región Asia-Pacífico (El Peruano, 2014; Lima Airport Partners, s.f.; Ministerio de Transportes y Comunicaciones [MTC], s.f.). El desarrollo de infraestructura es un proceso multidimensional que aborda cuestiones económicas, sociales y ambientales. En este sentido, la mejora de la infraestructura en Perú debe encontrarse alineada con los objetivos de

desarrollo sostenible promovidos por APEC, los cuales tienen la finalidad de equilibrar el crecimiento económico con la sostenibilidad (CEPAL, s.f.; MINCETUR, 2024; Gestión, 2024a). De hecho, una de las grandes promesas de la modernización de infraestructura como la Línea 2 del Metro es la reducción de la congestión vehicular y las emisiones de carbono, lo cual contribuye positivamente a obtener un modelo de desarrollo sostenible (Gestión, 2017; Société Générale de Surveillance [SGS], 2023).

El presente artículo tiene como objetivo analizar de qué manera APEC ha contribuido al desarrollo de la infraestructura en Perú, con un enfoque particular en los proyectos señalados. Para ello, se realizará un análisis de las iniciativas específicas de APEC que han facilitado estas inversiones, el rol de las APP y las inversiones extranjeras, así como los beneficios económicos y sociales derivados de estos proyectos. Adicionalmente, se llevaron a cabo dos encuestas para recoger datos sobre la percepción de los usuarios actuales de estos proyectos de infraestructura y sus expectativas sobre las mejoras futuras. Es importante destacar que estas encuestas no se encuentran diseñadas para medir el impacto directo de APEC en el desarrollo de los señalados proyectos, sino para evaluar estrictamente el nivel de satisfacción y las expectativas de los usuarios con respecto a las estas. En este marco, la pregunta central que guía este artículo es la siguiente: ¿Cómo ha contribuido APEC a la mejora de la infraestructura en Perú, particularmente a través de proyectos como la Línea 2 del Metro y la ampliación del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez?

Este análisis es especialmente relevante dado que la infraestructura promueve el desarrollo económico, además de ser un factor determinante para conseguir el bienestar social. A través de la optimización en el transporte y las comunicaciones, se espera que los ciudadanos peruanos disfruten de mayores oportunidades de movilidad y acceso a mercados, lo cual tiene la capacidad de mejorar su calidad de vida. En suma, esta investigación pretende evaluar el impacto directo de APEC en la infraestructura de Perú y ofrecer una visión integral de cómo la cooperación internacional se puede constituir como un medio para el progreso en la economía global del siglo XXI.

EL IMPACTO DE APEC
EN EL DESARROLLO DE
LA INFRAESTRUCTURA
EN PERÚ

THE IMPACT OF APEC
ON INFRASTRUCTURE
DEVELOPMENT IN PERU

2. APEC y el desarrollo de infraestructura

2.1 Introducción a APEC y su impacto en la infraestructura global

APEC, creada en 1989, es una plataforma internacional que tiene como finalidad la promoción del crecimiento económico sostenible, la cooperación, el comercio y la inversión en la región de Asia-Pacífico. A través de iniciativas transversales que involucran a 21 economías miembros, ha buscado fomentar el desarrollo económico al reducir barreras al comercio y promover proyectos estratégicos, entre ellos, la infraestructura (Chile Aduanas Customs, s.f.; Gobierno de México, 2015; MINCETUR, 2024; APEC Perú, 2024b). La mejora de la infraestructura en los países miembros ha sido uno de los objetivos centrales de APEC, en la medida que se reconoce su importancia para facilitar el comercio, la integración regional y, por ende, el desarrollo económico (Hallegatte et al., 2019). El impacto de APEC en la infraestructura global se halla en su potencial para crear un marco colaborativo que permite a los países compartir mejores prácticas, experiencias y recursos financieros. APEC ha sido el punto de partida para que se impulse la modernización de infraestructura en el caso de Perú, así como de otros países de la región (Colegio de Arquitectos del Perú, 2016; Congreso de la República, s.f.; Guzmán, 2024).

2.2 Perú en APEC

Perú se unió a APEC en 1998, lo cual marcó un punto de inflexión en su política exterior y en su modelo de desarrollo económico. Esta membresía ha permitido que el país acceda a una plataforma estratégica para fortalecer su integración con las economías más dinámicas del mundo, al punto que el 66% del comercio se lleva a cabo con economías miembros de APEC (APEC Perú, 2024a; Agencia Andina, 2024). Particularmente, APEC ha servido como un facilitador para que el país atraiga inversiones extranjeras y mejore sus capacidades productivas, tecnológicas y logísticas (MINCETUR, 2024). Desde su adhesión, Perú ha participado activamente en numerosas iniciativas del foro orientadas a mejorar la conectividad regional. Los proyectos de infraestructura en sectores como el transporte y la energía se han visto beneficiados por la cooperación dentro de APEC (Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico [APEC], 2024; Costos, 2024; Ministerio de Energía y Minas [MEM], 2024). En adición, la competitividad del país se ha visto

reforzada en aras de conseguir un crecimiento económico sostenible al facilitar la inversión y el comercio en el país (Chan, 2008).

Una de las contribuciones más significativas de APEC al desarrollo de infraestructura en Perú ha sido la creación de un entorno propicio para la inversión extranjera y las APP, fundamentales para financiar y gestionar proyectos de gran envergadura (Asian Development Bank, 2017). De esta manera, APEC representa para el país una oportunidad importante para alcanzar las metas de mejora de infraestructura, la cual tiene el potencial de impulsar el desarrollo económico, como en el caso de Singapur (Tafur, 2014). De igual manera, APEC ha impulsado políticas dirigidas a mejorar la transparencia, reducir la burocracia e incrementar la eficiencia en la ejecución de proyectos (Asia-Pacific Economic Cooperation, 2024; Yao et al., 2023).

EL IMPACTO DE APEC
EN EL DESARROLLO DE
LA INFRAESTRUCTURA
EN PERÚ

THE IMPACT OF APEC
ON INFRASTRUCTURE
DEVELOPMENT IN PERU

2.3 Infraestructura en Perú y su Relación con APEC

La infraestructura se define como:

Las estructuras físicas y organizativas, redes o sistemas necesarios para el buen funcionamiento de una sociedad y su economía. Los diferentes componentes de la infraestructura de una sociedad pueden existir ya sea en el sector público o privado, dependiendo de cómo son poseídos, administrados y regulados. (International Strategy for Disaster Reduction, s.f., p. 2)

En el contexto económico, la infraestructura desempeña un rol relevante como base para el crecimiento y la competitividad de un país. Un sólido sistema de infraestructura facilita el comercio, reduce los costos logísticos, mejora la movilidad de las personas y bienes, y fortalece las capacidades productivas de la economía (El Peruano, 2024a). En términos macroeconómicos, la infraestructura representa un impulsor del desarrollo económico al promover la eficiencia y la productividad en diversos sectores (World Trade Organization, s.f.).

En el caso de Perú, la inversión en infraestructura ha sido reconocida como un factor indispensable para poder reducir las brechas de desarrollo en diferentes regiones del país, especialmente en zonas rurales que carecen de acceso adecuado a servicios esenciales (Bonifaz & Urrunaga, 2020; RPP Noticias, 2023).

2.3.1 Proyectos relevantes: La Línea 2 del Metro de Lima y la ampliación del Aeropuerto Jorge Chávez

El desarrollo del proyecto de la línea 2 del Metro de Lima es uno de los ejemplos más emblemáticos de cómo la relación entre APEC y Perú ha facilitado la mejora de la infraestructura. Este proyecto, cuya ejecución se inició en 2014, se extiende a lo largo de diez distritos de la capital, una de las ciudades con mayores problemas de tráfico en América Latina (El Comercio, 2021; Statista, 2024). La construcción de esta línea, con una longitud proyectada de 27 km y 27 estaciones, pretende mejorar la movilidad en Lima, además de reducir las emisiones de carbono al fomentar el uso de transporte público masivo (Metro Lima 2, s.f.). El proyecto de la Línea 2 ha sido financiado a través de una APP, en la cual APEC ha tenido un rol facilitador, en la medida en que se promueven las inversiones extranjeras y la cooperación técnica (Propuesta Ciudadana, 2017). La intervención de APEC ha posibilitado que el proyecto siga estándares internacionales en cuanto a sostenibilidad, eficiencia energética y seguridad, lo que permite que se eleve el nivel de calidad de la infraestructura urbana en Perú.

Otro proyecto de gran envergadura es la ampliación del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, el principal centro de conexión aéreo del país y una infraestructura clave para la conectividad internacional de Perú (Logista, 2023). La ampliación del aeropuerto incluye la construcción de una segunda pista de aterrizaje y un nuevo terminal, y busca incrementar la capacidad del aeropuerto, con lo cual se pretende consolidar su condición como uno de los aeropuertos más importantes de América Latina, así como posicionar al país como un centro de conexión comercial (Nuevo Jorge Chávez, s.f.-a; Solar, 2024). Este proyecto podrá mejorar la conectividad aérea del país, además de fomentar el turismo, el comercio internacional y la creación de puestos de trabajo, lo cual contribuye significativamente al crecimiento económico del país (Ministerio del Trabajo y Promoción del Empleo, 2024; Nuevo Jorge Chávez, s.f.-b).

En ese sentido, APEC ha funcionado como un medio facilitador de la financiación de este proyecto a través de la promoción de inversiones extranjeras, y en la implementación de tecnologías avanzadas que mejorarán la eficiencia operativa y la sostenibilidad del aeropuerto. En suma, se puede señalar que la integración de Perú a APEC ha sido fundamental para impulsar el desarrollo de la infraestructura en el país (El Peruano, 2023). A través de políticas nacionales alineadas con los estándares internacionales y proyectos como los señalados anteriormente, Perú podrá mejorar significativamente su infraestructura, lo cual también contribuye a su competitividad en el contexto global y a la mejora de la calidad de vida de sus ciudadanos.

2.4 Inversiones y asociaciones en proyectos de infraestructura

La mejora de la infraestructura en Perú ha sido un proceso dinámico y altamente dependiente de la colaboración internacional y la inversión extranjera. La participación de APEC ha sido clave para atraer estos recursos, lo cual fomenta un entorno donde las APP y las inversiones extranjeras directas (IED) tienen un rol preponderante (El Peruano, 2024e; Revista Gerencia de Riesgos y Seguros, s.f.; Rivera & Carillo, 2022). En esta sección, se explora cómo las APP han facilitado la financiación de proyectos, el rol de las inversiones extranjeras, y los beneficios económicos de estas iniciativas para el país, con especial énfasis en proyectos como la Línea 2 del Metro de Lima y la ampliación del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez.

2.4.1 El rol de las asociaciones público-privadas en la financiación de infraestructura

Las APP son un elemento importante para la financiación de grandes proyectos de infraestructura en Perú. Estas asociaciones permiten que el sector privado participe en el diseño, construcción, operación y mantenimiento de infraestructura pública, de manera que se reduce la carga fiscal del Estado y permite el acceso a mejores tecnologías y prácticas de gestión (Ministerio de Economía y Finanzas [MEF], s.f.; Proinversión, s.f.-a). A través de las APP, Perú ha logrado implementar proyectos de alta complejidad técnica y financiera que no habrían sido posibles de ser financiados exclusivamente con recursos nacionales (Proinversión, s.f.-b).

La membresía de Perú en APEC con inicio en el año 1998 significó pertenecer a un destacado conjunto de 21 economías cuya producción abarca el 61% del total mundial. Particularmente, en el caso peruano, APEC implica el 65 % del comercio con el exterior (De la Tore, 2024). Asimismo, desde su ingreso, se ha incrementado el número de proyectos adjudicados a APP (Proinversión, 2023). APEC ha sido instrumental en la creación de un entorno que facilita la colaboración internacional, en la medida que proporciona marcos regulatorios y políticas que atraen la participación de empresas extranjeras (Macara, 2023; MINCETUR, s.f.-a; MINCETUR, s.f.-b; Ortega & Ortiz, 2015). La agenda de APEC en torno a la infraestructura se alinea con los objetivos de desarrollo económico de Perú. Dentro de los logros destacables, se encuentra la integración de mecanismos financieros más eficientes y la mejora de marcos legales para proteger las inversiones (González & Gala, 2008; Ministerio de Relaciones Exteriores, 2024).

Un ejemplo relevante es la construcción de la Línea 2 del Metro de Lima. Este proyecto, financiado en su mayoría bajo un esquema de APP, involucra la

EL IMPACTO DE APEC
EN EL DESARROLLO DE
LA INFRAESTRUCTURA
EN PERÚ

THE IMPACT OF APEC
ON INFRASTRUCTURE
DEVELOPMENT IN PERU

participación de un consorcio internacional que incluye empresas de España e Italia, las cuales se beneficiaron de las condiciones favorables creadas por APEC (Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe [CAF], 2014; El País, 2014). En este caso, APEC ha influido indirectamente en la mejora del clima de inversión generado, y ha sido un canal ideal para atraer inversiones importantes que han hecho posible la ejecución de un proyecto de gran envergadura. En esa línea, el éxito de las APP en el Perú puede aumentar el interés de invertir en el país, y dentro de los beneficios está la reducción del riesgo fiscal del gobierno, así como asegurar beneficios públicos a largo plazo como sucede en el caso de proyectos de infraestructura financiados en el país (El Peruano, 2024d; World Bank Group, 2021).

2.4.2 Inversiones extranjeras facilitadas por el APEC y su impacto en proyectos como la Línea 2 y el aeropuerto

La IED ha sido uno de los impulsores del desarrollo de infraestructura en Perú, y APEC ha sido un canalizador fundamental en este proceso (Carhuaricra & Parra, 2016). A través de APEC, Perú ha fortalecido sus vínculos económicos con las economías más desarrolladas de Asia-Pacífico, lo que ha resultado en un flujo constante de inversión para la implementación de proyectos estratégicos. Uno de los proyectos más emblemáticos es la ampliación del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, el cual ha sido financiado en parte por inversionistas extranjeros que han encontrado en Perú un ambiente propicio (CEPAL, 2015). De esta manera, se observa que el foro ha facilitado el acceso a financiamiento y ha permitido que las empresas involucradas se beneficien de una mayor integración económica regional, lo que les permite operar con mayor certidumbre en el largo plazo (Zárate, 2024).

El impacto de la inversión extranjera en proyectos como la Línea 2 del Metro y el aeropuerto es profundo, en la medida que ambos proyectos mejoran la infraestructura física, crean empleos y aumentan la competitividad del país (Lima Airport Partners, 2024b). Además, estos desarrollos ayudan a reducir los costos logísticos y mejoran la conectividad, lo que, a su vez, estimula el comercio y la inversión en otros sectores (El Comercio, 2024). En el caso específico del aeropuerto, la ampliación permitirá un mayor flujo de turistas y de mercancías, lo cual potencia sectores clave como el turismo y el comercio exterior (Lima Airport Partners, 2024a; Perú Retail, 2024). En este contexto, APEC ha sido un facilitador importante para que Perú pueda acceder a mejores condiciones de financiamiento. El foro ha contribuido a generar confianza entre inversionistas internacionales, quienes perciben a Perú como un socio confiable y con potencial de crecimiento. En adición, la estabilidad macroeconómica ha sido fundamental para que las inversiones extranjeras se mantengan constantes y se expandan a lo largo del tiempo (Grupo Banco Mundial, 2024).

2.5 Resultados de las encuestas y percepciones de los usuarios

Esta sección se centra en los resultados obtenidos a partir de dos encuestas dirigidas a usuarios actuales y potenciales de la infraestructura en desarrollo en Perú, específicamente la Línea 2 del Metro de Lima y la ampliación del Aeropuerto Jorge Chávez. Es pertinente señalar que el objetivo de las encuestas fue capturar el nivel de satisfacción de los usuarios y sus expectativas sobre la infraestructura actual y futura.

EL IMPACTO DE APEC
EN EL DESARROLLO DE
LA INFRAESTRUCTURA
EN PERÚ

THE IMPACT OF APEC
ON INFRASTRUCTURE
DEVELOPMENT IN PERU

2.5.1 Encuesta 1: Usuarios de la Línea 1 del Metro de Lima

La primera encuesta (véase el Apéndice A) muestra que 73.7% de los usuarios utiliza la Línea 1 varias veces por semana, destacando su uso frecuente. Solo 7.9% la usa diariamente, sugiriendo que, aunque es importante, no cubre todas las necesidades diarias de transporte. El 14.5% restante usa la línea semanalmente, lo cual indica una dependencia ocasional del servicio.

En segundo lugar, los resultados sobre la satisfacción con el servicio actual de la Línea 1 muestran que el 77.6% de los encuestados está satisfecho con el servicio, mientras que un 3.9% se declara como muy satisfecho. Un 17.1% se encuentra en una posición neutral, sin inclinación clara hacia la satisfacción o insatisfacción. Esto indica una mayoría general de usuarios satisfechos, aunque existe una oportunidad para mejorar la percepción del servicio para elevar los niveles de satisfacción general.

En tercer lugar, la mayoría de los encuestados (72.4%) considera que la construcción de la Línea 2 mejorará la movilidad en Lima, lo cual muestra una expectativa positiva hacia el proyecto. Sin embargo, un 23.7% se mantiene neutral, sin una opinión clara sobre el impacto de la nueva línea en la movilidad de la ciudad. Esto sugiere un optimismo generalizado, pero también revela cierta incertidumbre entre una cuarta parte de los encuestados.

En cuarto lugar, el 64.5% de los encuestados planea utilizar la Línea 2 cuando esté operativa, lo que sugiere una alta intención de adopción del nuevo servicio. Sin embargo, un 26.3% no está seguro sobre su uso, y solo 7.9% lo hará definitivamente. Esto indica un interés general en la nueva línea, pero también revela un nivel considerable de incertidumbre entre los posibles usuarios, lo cual puede deberse a una variedad de factores.

En quinto lugar, el 32.9% de los encuestados espera ahorrar más de 30 minutos en su traslado diario con la Línea 2, mientras que el 19.7% anticipa un ahorro de entre 15 y 30 minutos. Sin embargo, un 39.5% no está seguro

del tiempo que podría ahorrar, lo cual indicaría falta de claridad sobre el impacto del nuevo servicio en sus tiempos de viaje. Esto sugiere que, aunque hay expectativas significativas de ahorro de tiempo, también existe una gran incertidumbre entre los usuarios sobre el beneficio específico que ofrecerá la Línea 2.

En sexto lugar, el 42.1% de los encuestados no está seguro del impacto de la Línea 2 en la congestión vehicular. Mientras tanto, el 35.5% cree que la nueva línea reducirá moderadamente la congestión, y el 18.4% espera una reducción significativa. Estos resultados muestran una expectativa mixta, con una mayor incertidumbre sobre el efecto real en la congestión, aunque una porción significativa confía en que la Línea 2 tendrá un impacto positivo moderado.

En séptimo lugar, la mayoría de los encuestados (47.4%) cree que la calidad del servicio de la Línea 2 será mejor que la de la Línea 1, mientras que 44.7% espera que sea igual. Esto indica una expectativa general de que la nueva línea proporcionará una calidad de servicio superior o al menos equivalente a la actual.

En octavo lugar, el 52.6% de los encuestados cree que el impacto de la Línea 2 en su vida cotidiana será positivo, mientras que 6.6% espera un impacto muy positivo. Sin embargo, un 40.8% se mantiene en una posición neutral, sin una inclinación clara hacia el impacto positivo o negativo. Esto sugiere que, aunque la mayoría tiene expectativas favorables sobre el impacto de la nueva línea, existe una significativa proporción de usuarios que no está completamente segura de los beneficios concretos que aportará a su vida diaria.

En noveno lugar, las características más valoradas para la Línea 2 son la frecuencia de trenes (73.7%), la conectividad con otras rutas (61.8%) y la seguridad (52.6%). La comodidad (46.1%) y la accesibilidad (48.7%) también son importantes, pero en menor medida. Esto indica que los usuarios priorizan un servicio frecuente y bien conectado, junto con la seguridad, mientras que la comodidad y accesibilidad son aspectos relevantes, pero secundarios.

Finalmente, el 43.4% de los encuestados ha experimentado algunas molestias debido a las obras de construcción de la Línea 2, mientras que el 26.3% ha sentido pocas molestias. Un 21.1% no ha experimentado molestias y solo el 9.2% ha enfrentado muchas molestias. Estos resultados sugieren que, aunque la mayoría ha experimentado algún nivel de inconveniente, la intensidad de las molestias varía, con una proporción significativa que no ha sentido un impacto severo.

2.5.2 Encuesta 2: Usuarios del Aeropuerto Jorge Chávez

De la segunda encuesta (véase el Apéndice B), la mayoría de los encuestados, 32.9%, utiliza el Aeropuerto Internacional Jorge Chávez entre 1 y 2 veces al año, seguido por 23.7% que lo usa de 3 a 5 veces al año. Solo 9.2% viaja más de 5 veces al año. Esto muestra que el uso del aeropuerto es relativamente bajo para la mayoría de los usuarios, con una pequeña proporción utilizando el aeropuerto con alta frecuencia.

En segundo lugar, aunque 76.3% de los encuestados se consideran "ni satisfechos ni insatisfechos" con las instalaciones y servicios actuales del aeropuerto, una combinación de 14.5% que está "satisfecha" o "muy satisfecha" sugiere que hay una proporción significativa de usuarios que valoran positivamente el aeropuerto. Este dato refleja que, a pesar de una percepción neutral generalizada, una parte destacable de los usuarios aprecia el servicio ofrecido.

En tercer lugar, a pesar de que 75% de los encuestados se encuentra en una posición neutral respecto a la mejora de su experiencia con la ampliación del aeropuerto, una combinación de 15.5% que está "totalmente de acuerdo" o "de acuerdo" sugiere que hay una percepción positiva en una parte significativa de los usuarios. Eso evidencia que existe una expectativa positiva de que la ampliación beneficiará la experiencia de los usuarios.

En cuarto lugar, el 39.4% de los encuestados percibe que la puntualidad de los vuelos "mejorará significativamente" o "mejorará moderadamente" con la ampliación del aeropuerto. No obstante, 27.6% considera que no tendrá impacto en la puntualidad. Esto indica que, aunque hay una expectativa positiva respecto a la mejora en la puntualidad, también existe una percepción considerable de que la ampliación no influirá en este aspecto.

En quinto lugar, el 43.4% de los encuestados piensa que la ampliación del aeropuerto es "muy importante" o "importante" para el crecimiento económico del país. Esto sugiere que una parte significativa de los usuarios ve la ampliación como un factor importante para impulsar la economía, lo cual destaca su percepción positiva sobre el impacto económico potencial de la mejora del aeropuerto.

En sexto lugar, el 63.2% de los encuestados cree que la "comodidad en las áreas de espera" es el aspecto más importante por mejorar con la ampliación del aeropuerto. En adición, 39.5% considera crucial mejorar la "eficiencia en los procesos de embarque y desembarque", y 35.5% busca un "mayor número de vuelos". Las "mejores instalaciones comerciales" y la "seguridad en las instalaciones" también son importantes, con 25% y 32.9% de apoyo, respectivamente. Esto indica que, mientras la comodidad y eficiencia son

EL IMPACTO DE APEC
EN EL DESARROLLO DE
LA INFRAESTRUCTURA
EN PERÚ

THE IMPACT OF APEC
ON INFRASTRUCTURE
DEVELOPMENT IN PERU

las principales prioridades, también hay un enfoque en la expansión de servicios y mejoras en seguridad.

En séptimo lugar, el 48.7% de los encuestados no sabe si la ampliación del aeropuerto afectará las zonas residenciales cercanas, lo cual refleja incertidumbre sobre el impacto, mientras que alrededor del 9% considera que será negativo. Esto sugiere que, aunque existe una preocupación minoritaria sobre efectos negativos, la mayoría de los usuarios está indecisa o no percibe claramente el impacto en las áreas residenciales.

En octavo lugar, aunque 31.6% de los encuestados se siente "nada informado" y 26.3% "poco informado" sobre los avances en la ampliación del aeropuerto, 42.1% se considera "algo informado" o "muy informado". Esto sugiere que una parte significativa de los usuarios tiene un nivel de información relativamente bueno o excelente sobre el proyecto, lo que puede contribuir a una mayor comprensión y apoyo hacia la ampliación.

En noveno lugar, incluso cuando el 75% de los encuestados tiene una percepción "neutra" sobre el impacto de la ampliación del aeropuerto en su experiencia, 18.4% espera un impacto "positivo" o "muy positivo". Esto indica que, a pesar de una percepción neutral predominante, hay una proporción significativa de usuarios que anticipa una mejora positiva en su experiencia debido a la ampliación.

2.5.3 Análisis general

El análisis de las encuestas revela un panorama alentador para los futuros desarrollos en la infraestructura de transporte en Perú. Los usuarios de la Línea 1 del Metro de Lima muestran una alta expectativa de que la futura Línea 2 no solo mejorará la movilidad en la ciudad, sino que también aportará una calidad de servicio superior o al menos igual a la actual. La mayoría de los encuestados anticipa que la nueva línea tendrá un impacto positivo en su vida cotidiana y confía en que la inversión contribuirá a reducir la congestión vehicular. De manera similar, los usuarios del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, aunque en su mayoría tienen una percepción neutral sobre la ampliación, también muestran una inclinación positiva hacia las mejoras esperadas. La ampliación del aeropuerto es vista como un factor relevante para el crecimiento económico del país, con un énfasis particular en la mejora de la comodidad y eficiencia. La información disponible sobre el proyecto parece ser adecuada para una parte significativa de los usuarios, lo cual respalda el apoyo hacia la expansión.

En conjunto, estos resultados destacan la importancia de los proyectos de infraestructura en la mejora de la calidad de vida y la economía nacional, lo cual confirma que las iniciativas, apoyadas por APEC y otras inversiones,

están alineadas con las expectativas de los usuarios en cuanto a eficiencia, comodidad y conectividad.

De esta manera, los resultados reflejan un panorama en el que las expectativas de los usuarios están alineadas con los objetivos de los proyectos de infraestructura impulsados por APEC. Tanto en el caso del Metro de Lima como en el Aeropuerto Jorge Chávez, se observa un apoyo mayoritario hacia las mejoras propuestas, lo cual sugiere que la percepción pública es favorable a las inversiones en infraestructura. Sin embargo, detrás de esta aceptación general, los datos también revelan una serie de incertidumbres y expectativas no resueltas, particularmente en relación con el impacto concreto de estos proyectos en la vida cotidiana y en la movilidad urbana. Esta mezcla de optimismo e incertidumbre subraya la necesidad de reflexionar sobre los desafíos estructurales que podrían limitar los resultados favorables de los proyectos de infraestructura en Perú, tales como la burocracia y la comunicación no eficiente.

EL IMPACTO DE APEC
EN EL DESARROLLO DE
LA INFRAESTRUCTURA
EN PERÚ

THE IMPACT OF APEC
ON INFRASTRUCTURE
DEVELOPMENT IN PERU

2.6 Retos y oportunidades

El desarrollo de infraestructura en Perú, en el marco de la cooperación con APEC, ha generado una serie de beneficios tangibles para la economía y la calidad de vida de los ciudadanos. Sin embargo, la implementación de estos proyectos también presenta retos significativos que deben ser abordados para garantizar su éxito a largo plazo. En esta sección, se identifican los principales desafíos que enfrenta Perú en la ejecución de proyectos de infraestructura relacionados con APEC y se destacan las oportunidades que surgen de esta colaboración.

2.6.1 Retos en la implementación de proyectos de infraestructura en Perú

La burocracia es uno de los principales retos en el desarrollo de infraestructura en el país. Los obstáculos administrativos y los procesos regulatorios prolongados y complejos pueden causar dilaciones innecesarias en la ejecución de proyectos, lo cual puede afectar sus plazos y costos. Por ejemplo, la construcción de la Línea 2 del Metro de Lima ha experimentado múltiples demoras debido a problemas con permisos municipales, expropiaciones y conflictos legales entre las constructoras y el Estado (Carrasco, 2024; Contraloría General de la República, 2021; El Peruano, 2021). Estos obstáculos burocráticos pueden limitar la capacidad del país para aprovechar de manera eficiente las inversiones promovidas por APEC y las APP, lo cual, a su vez, puede impactar negativamente en el cronograma y en la percepción pública de estos proyectos.

Es importante prestar atención especial a la gestión eficaz de los recursos, es decir, que se debe priorizar la ejecución efectiva de los proyectos en conjunto con una adecuada planificación financiera. Esto con la finalidad de evitar problemas con la asignación de presupuestos y la transparencia en los contratos de construcción tal como ha sucedido con el proyecto de la Línea 2 del Metro (América Noticias, 2014; Gestión, 2024b; León, 2016; Prensa Chalaca, 2024). Por otro lado, la corrupción representa otro obstáculo significativo. Incluso cuando APEC promueve estándares de transparencia y buenas prácticas, la corrupción en el sector de infraestructura en Perú sigue siendo un tema de discusión frecuente tanto a nivel nacional como internacional. Casos como el de Odebrecht, que involucró sobornos y manipulación de licitaciones públicas, muestran las vulnerabilidades del sistema (Barría, s.f.). Estos incidentes pueden dañar la reputación de los proyectos y desalentar la participación de inversores internacionales en futuras iniciativas, lo cual potencialmente limita las oportunidades de crecimiento.

2.6.2 Oportunidades futuras

A pesar de los desafíos mencionados, la colaboración entre APEC y Perú en el ámbito de infraestructura presenta oportunidades estratégicas que, de ser correctamente aprovechadas, podrían transformar positivamente el panorama económico y social del país. Para ello, es fundamental que Perú refuerce sus relaciones con APEC para seguir atrayendo inversiones extranjeras y optimizar la ejecución de proyectos a gran escala. Una de las principales oportunidades radica en fortalecer las APP, las cuales han resultado indispensables para llevar a cabo los proyectos analizados en este artículo. Sin embargo, es indispensable mejorar los marcos regulatorios para asegurar que estas APP funcionen de manera más eficiente y transparente. En la medida que se tenga mayor claridad en los contratos, así como un seguimiento más estricto de los procesos, se pueden obtener beneficios en las colaboraciones, mejoras en la calidad de los proyectos, además de reducir el riesgo de actos de corrupción.

Otra oportunidad importante es la sostenibilidad. Los proyectos de infraestructura en Perú deben alinearse cada vez más con los principios de desarrollo sostenible, una tendencia global respaldada por APEC. Esto implica que se implementen medidas para mitigar el impacto ambiental, además de diseñar infraestructura resiliente que se adapte al cambio climático, como fue señalado anteriormente. Se puede aprovechar la experiencia de otros países miembros en su conocimiento y experiencia en construcción y manejo de proyectos de infraestructura verde, con lo cual Perú podría posicionarse como un líder de la región en el desarrollo de proyectos sostenibles (Andina, 2013; Revista Construir, 2024).

El fortalecimiento institucional es un área importante que también debe ser priorizada. Mejorar la capacidad de gestión y ejecución de las instituciones peruanas encargadas de los proyectos de infraestructura es indispensable para superar los problemas de burocracia y corrupción. Adoptar mejores prácticas internacionales, promovidas por APEC, puede ayudar a Perú a modernizar sus procesos administrativos y a implementar mecanismos de supervisión más efectivos. Finalmente, la inclusión social representa una oportunidad valiosa. Es necesario que las comunidades locales se vean también beneficiadas del desarrollo económico generado por los proyectos de infraestructura. APEC ha subrayado la importancia de la inclusión en sus políticas con su lema “empoderar, incluir, crecer”; por lo cual Perú puede utilizar esta directriz para garantizar que los proyectos sean económicamente viables, además de justos y equitativos para todos los sectores de la sociedad. En conclusión, a pesar de los desafíos que enfrenta Perú en la implementación de proyectos de infraestructura, la colaboración con APEC presenta oportunidades relevantes.

Las oportunidades de integración regional a través de APEC ofrecen una plataforma invaluable para que Perú lidere el camino hacia una infraestructura más interconectada y resiliente en América Latina. El fortalecimiento de las asociaciones público-privadas, junto con la implementación de infraestructura verde y sostenible, también posicionará al país como un actor clave en la región. En adición, las mejoras en la conectividad y la movilidad proporcionarán a Perú una ventaja competitiva en el comercio internacional, lo cual alinea estos proyectos con las estrategias de desarrollo de APEC. Aprovechar estas oportunidades puede ayudar a Perú a mejorar su infraestructura y contribuir de manera significativa al desarrollo económico regional.

3. Conclusiones

Al ser una plataforma internacional creada para fomentar el crecimiento económico sostenible, APEC ha tenido un impacto significativo en la infraestructura global mediante la reducción de barreras comerciales y la promoción de proyectos estratégicos. En Perú, la membresía en APEC desde 1998 ha facilitado la atracción de inversiones extranjeras y el fortalecimiento de la integración regional. A su vez, ha promovido la creación de un entorno favorable para las APP y ha impulsado políticas para mejorar la transparencia y la eficiencia en la ejecución de proyectos, lo cual contribuye al desarrollo económico del país.

EL IMPACTO DE APEC
EN EL DESARROLLO DE
LA INFRAESTRUCTURA
EN PERÚ

THE IMPACT OF APEC
ON INFRASTRUCTURE
DEVELOPMENT IN PERU

La infraestructura es indispensable para el crecimiento económico y la competitividad de un país, ya que mejora la movilidad, el comercio y la productividad. En Perú, la inversión en infraestructura es importante para reducir brechas de desarrollo, especialmente en áreas rurales. Proyectos como la Línea 2 del Metro de Lima y la ampliación del Aeropuerto Jorge Chávez ejemplifican cómo la colaboración con APEC ha facilitado mejoras significativas. La Línea 2, financiada a través de una APP, pretende mejorar la movilidad y reducir emisiones en Lima, mientras que la ampliación del aeropuerto está diseñada para potenciar la conectividad y el crecimiento económico. APEC ha sido un facilitador en ambos proyectos, ya que promueve inversiones extranjeras y estándares internacionales.

La colaboración internacional y la inversión extranjera han sido esenciales para el desarrollo de infraestructura en Perú. Las APP han facilitado la financiación y ejecución de grandes proyectos, como la Línea 2 del Metro de Lima y la ampliación del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez. APEC ha sido clave en este proceso, en la medida que proporciona un marco regulatorio favorable y atrae inversiones extranjeras. La participación de APEC ha permitido mejorar el clima de inversión en Perú, a fin de fortalecer su capacidad para implementar proyectos complejos y sostenibles. Esto impulsa la infraestructura del país, genera empleos, reduce costos logísticos y potencia el comercio y el turismo, lo cual podría consolidar a Perú como un actor competitivo en la región.

Las encuestas revelan una alta expectativa y apoyo de los usuarios hacia los proyectos de infraestructura en Perú. Los usuarios de la Línea 1 del Metro de Lima anticipan que la futura Línea 2 mejorará significativamente la movilidad y la calidad del servicio, con una expectativa de reducción en la congestión vehicular y un impacto positivo en su vida cotidiana. Por otro lado, aunque la percepción de la ampliación del Aeropuerto Jorge Chávez es predominantemente neutral, existe un apoyo notable hacia las mejoras en comodidad y eficiencia, así como una valoración positiva de su impacto en el crecimiento económico. En general, los resultados sugieren que ambos proyectos están alineados con las expectativas de los usuarios, lo cual destaca su potencial para mejorar la calidad de vida y la economía nacional.

En la implementación de proyectos de infraestructura en Perú, los principales retos incluyen la burocracia, que causa demoras y costos adicionales, y actos de corrupción, los cuales comprometen la transparencia y confianza en los proyectos. La gestión no eficiente de recursos y problemas con la planificación financiera también representan desafíos significativos. No obstante, la colaboración con APEC ofrece oportunidades importantes, como el fortalecimiento de las APP mediante marcos regulatorios más claros, así como la promoción de la sostenibilidad y el desarrollo de infraestructura verde. En adición, mejorar la capacidad institucional y garantizar la inclusión

social pueden contribuir a maximizar los beneficios de los proyectos, lo cual puede mejorar el posicionamiento de Perú a nivel regional.

REFERENCIAS

- Aguilar, A. (2024, 20 de agosto). *Línea 1 del Metro de Lima: estas son las estaciones con más y menos concurrencia de pasajeros*. Infobae. <https://www.infobae.com/peru/2024/08/20/linea-1-del-metro-de-lima-estas-son-las-estaciones-con-mas-y-menos-concurrencia-de-pasajeros/>
- América Noticias. (2014, 7 de junio). *Concesión de la línea 2 del Metro de Lima será investigada por el Congreso*. <https://www.americatv.com.pe/noticias/actualidad/congreso-investigara-concesion-linea-2-metro-lima-1139163>
- Andina. (2013, 8 de marzo). *Economías APEC comprometidas con protección ambiental de códigos de construcción verde*. <https://andina.pe/agencia/noticia-economias-pec-comprometidas-proteccion-ambiental-codigos-construccion-verde-450249.aspx>
- APEC Perú. (2024a). *Perú en APEC*. <https://apecperu.pe/2024/apec-peru-2024/>
- APEC Perú. (2024b). *'Empoderar, incluir, crecer', lema que regirá APEC 2024*. <https://apecperu.pe/2024/2023/12/08/empoderar-incluir-crecer/>
- Agencia Andina. (2024). *APEC Perú 2024: ¿cuál ha sido el impacto económico de APEC en el país?* <https://andina.pe/agencia/noticia-apec-2024-cual-ha-sido-impacto-economico-apec-peru-970055.aspx>
- Asian Development Bank. (2017, abril). *Supporting the Asia-Pacific Economic Cooperation (APEC) in Public-Private Partnership for Infrastructure Financing. ADB Completion Report*. <https://www.adb.org/sites/default/files/project-documents/47378/47378-001-tcr.pdf>
- Asia-Pacific Economic Cooperation. (2024). *APEC Transparency Standards*. <https://www.apec.org/groups/committee-on-trade-and-investment/apec-transparency-standards>
- Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe. (2014, 5 de diciembre). *USD 150 millones para financiar Línea 2 del Metro de Lima y Callao*. <https://www.caf.com/es/actualidad/noticias/2014/12/usd-150-millones-para-financiar-linea-2-del-metro-de-lima-y-callao/>

EL IMPACTO DE APEC
EN EL DESARROLLO DE
LA INFRAESTRUCTURA
EN PERÚ

THE IMPACT OF APEC
ON INFRASTRUCTURE
DEVELOPMENT IN PERU

- Barría, X. (s.f). *Caso Odebrecht: las deficiencias del Estado de Derecho en Latinoamérica*. Universidad de Navarra. <https://www.unav.edu/web/global-affairs/detalle/-/blogs/caso-odebrecht-las-deficiencias-del-estado-de-derecho-en-latinoamerica>
- Blog Perú. (2024, 22 de agosto). *APEC 2024: Perú, destino atractivo para la inversión extranjera directa*. PromPerú. <https://peru.info/es-pe/inversiones/noticias/5/23/apec-2024-peru-destino-atractivo-para-la-inversion-extranjera-directa>
- Bonifaz, J. & Urrunaga, R. (2020). *Brecha de infraestructura en el Perú: Estimación de la brecha de infraestructura de largo plazo 2019-2038*. Banco Interamericano de Desarrollo. <http://dx.doi.org/10.18235/0002641>
- Carhuaricra, A., & Parra, F. (2016). Inversión extranjera directa y evolución de las exportaciones: la experiencia peruana en el marco de APEC. *Journal of Business*, 8(1), 72-90. doi.org/10.21678/jb.2016.77
- Carrasco, M. (2024, 12 de septiembre). *Línea 2 del Metro de Lima: trabajos en estación UNMSM podrían paralizarse*. Infobae. <https://www.infobae.com/peru/2024/09/12/linea-2-del-metro-de-lima-trabajos-en-estacion-unmsm-podrian-paralizarse/>
- Chan, J. (2008). *APEC y el Perú. Guía sobre el foro de Cooperación Económica Asia- Pacífico y la participación del Perú*. Fondo Editorial de la Universidad de Lima. <https://cendoc.esan.edu.pe/fulltext/e-documents/apec/Apec%20y%20el%20Peru.pdf>
- Chile Aduanas Customs. (s.f.). *Foro de Cooperación Económica de Asia Pacífico (APEC)*. <https://www.aduana.cl/foro-de-cooperacion-economica-de-asia-pacifico-apec/aduana/2007-02-28/103547.html>
- Colegio de Arquitectos del Perú. (2016, 16 de noviembre). *La APEC y oportunidades de inversión en infraestructura en Perú*. <https://limacap.org/la-apec-y-oportunidades-de-inversion-en-infraestructura-en-peru/>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (s.f.). Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación. *Agenda 2030 en América Latina y el Caribe*. <https://agenda2030lac.org/es/ods/9-industria-innovacion-e-infraestructura>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2004). *Desarrollo de infraestructura y crecimiento económico: revisión conceptual*. <https://www.cepal.org/es/publicaciones/6441-desarrollo-infraestructura-crecimiento-economico-revision-conceptual>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2012). *Infraestructura y crecimiento económico en Perú*. <https://www.cepal.org/es/publicaciones/11553-infraestructura-crecimiento-economico-peru>

- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2015). *La Inversión Extranjera Directa en América Latina y el Caribe*. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/9709e466-46of-4f80-99eb-36ae39d2b474/content>
- Congreso de la República. (s.f.). *Anexo D. Plan de Conectividad APEC para 2015-2025*. [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/165E9F2062189DA305257EB4005BEBDB/\\$FILE/Anexo_D_Plan_Conectividad_Apec_2015_2025.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/165E9F2062189DA305257EB4005BEBDB/$FILE/Anexo_D_Plan_Conectividad_Apec_2015_2025.pdf)
- Contraloría General de la República. (2021, 5 de septiembre). *Riesgo de retraso en funcionamiento de la Etapa 1A de Línea 2 del Metro de Lima*. [Comunicado de prensa]. <https://www.gob.pe/institucion/contraloria/noticias/515129-riesgo-de-retraso-en-funcionamiento-de-la-etapa-1a-de-linea-2-del-metro-de-lima>
- Costos. (2024, 12 de septiembre). *APEC aprueba 10 iniciativas del Perú*. <https://revista.costosperu.com/apec-aprueba-10-iniciativas-del-peru/>
- De la Tore, R. (2024). *APEC: Una gran oportunidad para los peruanos*. APEC Perú 2024. <https://apecperu.pe/2024/2024/06/24/apec-una-gran-oportunidad-para-los-peruanos/>
- El Comercio. (2021, 20 de julio). *Línea 2 del Metro de Lima: la historia de una obra que inició en 2014 y aún no culmina*. <https://elcomercio.pe/corresponsales-escolares/historias/linea-2-del-metro-de-lima-historia-de-una-obra-que-inicio-en-2014-y-aun-no-culmina-lima-noticia/>
- El Comercio. (2024, 5 de septiembre). *¿Cuándo abrirá sus puertas el nuevo aeropuerto Jorge Chávez?* <https://elcomercio.pe/respuestas/cuando/confirmado-este-dia-abrira-sus-puertas-el-nuevo-aeropuerto-jorge-chavez-tdpe-noticia/?ref=ecr>
- El País. (2014, 29 de marzo). *Empresas de España, Italia y Perú construirán la línea 2 del Metro de Lima*. https://elpais.com/economia/2014/03/29/actualidad/1396059813_873714.html
- El Peruano. (2014, 29 de marzo). *La Línea 2 del Metro beneficiará a 660,000 personas diariamente*. <https://elperuano.pe/noticia/16816-la-linea-2-del-metro-beneficiara-a-660000-personas-diariamente>

EL IMPACTO DE APEC
EN EL DESARROLLO DE
LA INFRAESTRUCTURA
EN PERÚ

THE IMPACT OF APEC
ON INFRASTRUCTURE
DEVELOPMENT IN PERU

- El Peruano. (2021, 7 de mayo). *Contraloría alerta demoras en el inicio de 11 obras de la Línea 2 del Metro de Lima*. <https://elperuano.pe/noticia/120287-contraloria-alerta-demoras-en-el-inicio-de-11-obras-de-la-linea-2-del-metro-de-lima>
- El Peruano. (2023, 15 de noviembre). *Presidenta Boluarte expuso en APEC oportunidades de inversión que ofrece Perú*. <https://www.elperuano.pe/noticia/227939-presidenta-boluarte-expuso-en-apec-oportunidades-de-inversion-que-ofrece-peru/>
- El Peruano. (2024a, 21 de enero). *Infraestructura: pilar del desarrollo*. <https://www.elperuano.pe/noticia/233927-infraestructura-pilar-del-desarrollo#:~:text=Una%20buena%20infraestructura%20hace%20que,atraer%20nuevas%20empresas%20y%20oportunidades.>
- El Peruano. (2024b, 15 de agosto). *APEC Perú 2024: Mincetur impulsa iniciativa para facilitar el comercio entre economías de APEC*. <https://www.elperuano.pe/noticia/250406-apec-peru-2024-mincetur-impulsa-iniciativa-para-facilitar-el-comercio-entre-economias-de-apec>
- El Peruano. (2024c, 21 de agosto). *Éxito de las APP impulsa interés de invertir en Perú*. <https://elperuano.pe/noticia/250840-exito-de-las-app-impulsa-interes-de-invertir-en-peru>
- El Peruano. (2024d, 24 de agosto). *Realización del APEC en Perú atraerá mayores inversiones en infraestructura*. <https://www.elperuano.pe/noticia/251138-realizacion-de-apec-en-peru-atraera-mayores-inversiones-en-infraestructura>
- El Peruano. (2024e, 12 de septiembre). *Inversiones en infraestructura*. <https://www.elperuano.pe/noticia/252691-inversiones-en-infraestructura>
- France 24 Español. (2023, 20 de noviembre). *Conclusiones y puntos clave del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC)*. [Video]. YouTube. https://www.youtube.com/watch?v=ZS_TFEIPDsE
- Gestión. (2017, 3 de agosto). *Metro de Lima: Línea 2 permitirá eliminar 200 mil toneladas de CO2 del medio ambiente*. <https://gestion.pe/economia/metro-lima-linea-2-permitira-eliminar-200-mil-toneladas-co2-medio-ambiente-140873-noticia/>
- Gestión. (2024a, 19 de mayo). *APEC 2024: compromisos para el comercio y desarrollo sostenible en Asia-Pacífico*. <https://gestion.pe/economia/apec-2024-compromisos-para-el-comercio-y-desarrollo-sostenible-en-asia-pacifico-arequipa-ministros-desarrollo-comercial-competencia-leal-noticia/>
- Gestión. (2024b, 12 de septiembre). *Alertan riesgo de sobrecostos en la ejecución de la Línea 2 del Metro de Lima y Callao*. <https://gestion.pe/peru/contraloria-general->

de-la-republica-alerta-riesgo-de-sobrecostos-en-la-ejecucion-de-la-linea-2-del-metro-de-lima-y-callao-noticia/#google_vignette

Gobierno de México. (2015). *¿Qué es #APEC?* <https://www.gob.mx/se/articulos/que-es-apec>

González, F. & Gala, C. (Eds.) (2008). *Conociendo APEC y sus temas. Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico*. <https://repositorio.up.edu.pe/bitstream/handle/11354/416/GonzalezFernando2008.pdf?sequence=3&isAllowed=y>

Grupo Banco Mundial. (2024). *Perú Panorama general*. <https://www.bancomundial.org/es/country/peru/overview#:~:text=La%20estabilidad%20macroecon%C3%B3mica%2C%20la%20apertura,a%20USD%207126%20en%202022>.

Guzmán, J. (2024, 24 de agosto). *APEC 2024 permitirá aumento de inversiones en infraestructura en el Perú, afirman*. Andina. <https://andina.pe/agencia/noticia-apec-2024-permitira-aumento-inversiones-infraestructura-el-peru-afirman-998025.aspx>

Hallegatte, S., Rentschler, J., & Rozenberg, J. (2019). *Lifelines. Tomando acción hacia una infraestructura más resiliente. Resumen*. Grupo Banco Mundial. <https://documents1.worldbank.org/curated/en/596481561015364731/pdf/Lifelines-The-Resilient-Infrastructure-Opportunity.pdf>

International Strategy for Disaster Reduction. (s.f.). *Documento de apoyo. Infraestructura*. <https://eird.org/pr14/cd/documentos/espanol/Publicacionesrelevantes/Recuperacion/6-Infraestructura.pdf>

León, J. (2016, 6 de mayo). *Línea 2 del Metro de Lima: un túnel de controversias*. *El Comercio*. <https://elcomercio.pe/lima/linea-2-metro-lima-tunel-controversias-200099-noticia/>

Lima Airport Partners. (s.f.). *El Centro de Conexiones de Sudamérica*. <https://nuevojorgechavez.com/ciudad-aeropuerto/>

Lima Airport Partners. (2024a, 15 de abril). *Líderes empresariales destacan el potencial económico de la Nueva Ciudad Aeropuerto Jorge Chávez*. <https://www.lima-airport.com/comunicados/noticias/ver/lideres-empresariales-destacan-el-potencial-economico-de-la-nueva-ciudad-aeropuerto-jorge-chavez>

EL IMPACTO DE APEC
EN EL DESARROLLO DE
LA INFRAESTRUCTURA
EN PERÚ

THE IMPACT OF APEC
ON INFRASTRUCTURE
DEVELOPMENT IN PERU

- Lima Airport Partners. (2024b, 25 de abril). *Nuevo Aeropuerto Jorge Chávez generará más de ciento veinte mil empleos directos e indirectos en su primer año de operación en el 2025*. <https://www.lima-airport.com/comunicados/noticias/ver/nuevo-aeropuerto-jorge-chavez-generara-mas-de-ciento-veinte-mil-empleos-directos-e-indirectos-en-su-primer-ano-de-operacion-en-el-2025>
- Logista. (2023, 30 de mayo). Sí, un hub aeroportuario en el Perú: así será el nuevo Jorge Chávez. [Video]. YouTube. <https://www.youtube.com/watch?v=cW1ltA2BOZE>
- Macera, D. (2023, 15 de noviembre). *Organización de APEC 2024 ayudará a atraer inversiones*. Instituto Peruano de Economía. <https://www.ipe.org.pe/portal/organizacion-de-apec-2024-ayudara-a-atraer-inversiones/>
- Metro Lima 2. (s.f.). *Proyecto*. <https://www.metrolima2.com/proyecto/>
- Ministerio de Comercio Exterior y Turismo. (s.f.). *Apec y el Perú*. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/6269949/62381-apec-triptico.pdf>
- Ministerio de Comercio Exterior y Turismo. (2024, 18 de mayo). *APEC 2024: Economías logran consenso para impulsar el comercio en la región Asia-Pacífico*. [Comunicado de prensa]. <https://www.gob.pe/institucion/mincetur/noticias/956829-apec-2024-economias-logran-consenso-para-impulsar-el-comercio-en-la-region-asia-pacifico>
- Ministerio de Comercio Exterior y Turismo. (s.f.-a). *APEC 2024*. <https://www.gob.pe/institucion/mincetur/campa%C3%B1as/70137-apec-peru-2024>
- Ministerio de Comercio Exterior y Turismo. (s.f.-b). *Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC)*. https://www.acuerdoscomerciales.gob.pe/en_vigencia/apec/inicio.html
- Ministerio de Economía y Finanzas. (s.f.). *Asociaciones Público Privadas*. https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=101931&lang=es-ES&view=article&id=3971
- Ministerio de Energía y Minas. (2024, 17 de agosto). *APEC Perú 2024 logra consenso para promover una transición energética justa, limpia y sostenible*. [Comunicado de prensa]. <https://www.gob.pe/institucion/minem/noticias/1005355-apec-peru-2024-logra-consenso-para-promover-una-transicion-energetica-justa-limpia-y-sostenible>
- Ministerio de Relaciones Exteriores. (2024). *Rumbo a la presidencia APEC Perú 2024*. https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5483825/4891204-2411_boletinapecperu-1.pdf
- Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo. (2024, 24 de mayo). *Ministro Maurate destaca beneficios económicos y laborales del Nuevo Aeropuerto Jorge Chávez*.

[Comunicado de prensa]. <https://www.gob.pe/institucion/mtpe/noticias/961193-ministro-maurate-destaca-beneficios-economicos-y-laborales-del-nuevo-aeropuerto-jorge-chavez>

Ministerio de Transportes y Comunicaciones. (s.f.). *Línea 2 y Ramal Av. Faucett - Av. Gambetta de la Red Básica del Metro de Lima y Callao*. https://portal.mtc.gob.pe/transportes/concesiones/ferrovias/sistema_electrico_lineaz.html

Nuevo Jorge Chávez. (s.f.-a). *Beneficios del Nuevo Jorge Chávez*. Lima Airport Partners. <https://nuevojorgechavez.com/beneficios-del-nuevo-jorge-chavez/>

Nuevo Jorge Chávez. (s.f.-b). *Un aeropuerto más grande para los peruanos*. Lima Airport Partners. <https://nuevojorgechavez.com/la-ampliacion/>

Ortega, G., Ortiz, C., & Infante, Z. (2015). Factores que influyen sobre la competitividad para atraer inversión extranjera en APEC. *Repositorio De La Red Internacional De Investigadores Competitividad*, 9(1), 2234–2247. [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/443D1F577DE193030525802F00612D83/\\$FILE/123-2359-1-PB.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/443D1F577DE193030525802F00612D83/$FILE/123-2359-1-PB.pdf)

Perú Retail. (2024, 13 de septiembre). *Nuevo Aeropuerto Jorge Chávez se consolidará como plataforma de negocios en Sudamérica*. <https://www.peru-retail.com/lap-el-nuevo-aeropuerto-jorge-chavez-se-consolidara-como-plataforma-de-negocios-en-sudamerica/>

Prensa Chalaca. (2024, 13 de septiembre). *¡Millonarios sobrecostos amenazan la Línea 2 del Metro!* <https://prensachalaca.com/millonarios-sobrecostos-amenazan-la-linea-2-del-metro/>

Proinversión. (s.f.-a). *¿Qué son las Asociaciones Público Privadas?* <https://www.investinperu.pe/es/app/asociaciones-publico-privadas>

Proinversión. (s.f.-b). *Portafolio de Proyectos*. <https://www.investinperu.pe/es/app/portafolio-de-proyectos>. Fecha de recuperación: 10 de setiembre de 2024.

Proinversión. (2023, 13 de mayo). *Proinversión: 20 años de asociaciones público-privadas, proyectos en activos y obras por impuestos*. [Comunicado de prensa]. <https://www.investinperu.pe/es/pi/detalle-noticia/proinversion-20-anos-de-asociaciones-publicopriva>

EL IMPACTO DE APEC
EN EL DESARROLLO DE
LA INFRAESTRUCTURA
EN PERÚ

THE IMPACT OF APEC
ON INFRASTRUCTURE
DEVELOPMENT IN PERU

- Propuesta Ciudadana. (2017). *Las asociaciones público-privadas en el Perú ¿Beneficio público o negocio privado?* <https://propuestaciudadana.org.pe/wp-content/uploads/2017/09/Estudio-APP.pdf>
- Revista Construir. (2024, 4 de febrero). *APEC 2024: ¿Cuál ha sido el impacto económico de APEC en Perú?* <https://construir.com.pe/apec-2024-cual-ha-sido-el-impacto-economico-de-apec-en-peru/>
- Revista Gerencia de Riesgos y Seguros (s.f.). *Perú es sin duda uno de los países más atractivos en cuanto a oportunidades de inversión en sectores estratégicos como la minería, la infraestructura, la energía o la agroindustria*. MAPFRE Global Risks. <https://www.mapreglobalrisks.com/gerencia-riesgos-seguros/entrevistas/peru-es-sin-duda-uno-de-los-paises-mas-atractivos-en-cuanto-a-oportunidades-de-inversion-en-sectores-estrategicos-como-la-mineria-la-infraestructura-la-energia-o-la-agroindustria/>
- Rivera, M., & Carrillo, C. (2022, 18 de octubre). *Guía para la inversión en proyectos de infraestructura en el Perú 2022/2023*. EY Perú. https://www.ey.com/es_pe/infrastructure/guia-inversion-proyectos-infraestructura-peru
- RPP Noticias. (2023, 4 de marzo). *Brecha en la infraestructura del Perú: Propuesta de agenda de Desarrollo a nivel regional*. [Video]. YouTube. <https://www.youtube.com/watch?v=J6cTj2LIAbs>
- Société Générale de Surveillance. (2023, 17 de mayo). *¿Por qué es importante reducir la Huella de Carbono para los objetivos de las Naciones Unidas al 2030?* <https://www.sgs.com/es-pe/noticias/2023/05/importancia-reducir-huella-carbono-objetivos-naciones-unidas-2030>
- Solar, D. (2024, 21 de marzo). *Nuevo Aeropuerto Jorge Chávez atenderá a 40 millones de pasajeros para el 2025: "Perú se posicionará como un hub comercial"*. Infobae. <https://www.infobae.com/peru/2024/03/21/nuevo-aeropuerto-jorge-chavez-atendera-a-40-millones-de-pasajeros-para-el-2025-peru-se-posicionara-como-un-hub-comercial/#:~:text=%E2%80%99CEl%20nuevo%20terminal%20aeropuerto%20de,y%20moderno%20de%20Sudam%C3%A9rica%2C%20refiri%C3%B3>
- Statista. (2024). *Número de horas perdidas por año en el tránsito vehicular de algunas ciudades de América Latina en 2023*. <https://es.statista.com/estadisticas/1088889/ciudades-mas-embotellamientos-america-latina/#:~:text=La%20ciudad%20de%20Lima%2C%20capital,con%20el%20otr%C3%A1nsito%20en%202023>
- Tafur, O. (2024, 12 de junio). *APEC y la nueva oportunidad que Perú no debe perder*. USIL Blogs. <https://blogs.usil.edu.pe/facultad-derecho/relaciones-internacionales/apec-nueva-oportunidad-peru-no-debe-perder>

Vásquez, D. (2016, 18 de noviembre). El impacto de APEC en el avance Asia-Pacífico. *Diario Financiero*. <https://www.df.cl/economia-y-politica/comercio-exterior/el-impacto-de-apec-en-el-avance-de-asia-pacifico>

World Bank Group. (2021). *Objetivos del Gobierno: Beneficios y Riesgos de las Asociaciones Público Privadas*. <https://ppp.worldbank.org/public-private-partnership/es/objetivos-del-gobierno-beneficios-y-riesgos-de-las-asociaciones-publico-privadas>

World Trade Organization. (s.f.). *La infraestructura en el comercio y el desarrollo económico*. https://www.wto.org/spanish/res_s/booksp_s/anrep_s/wtro4_2b_s.pdf

Yao, N., Fabus, M., Hu, L., & Qian, F. (2023). Resource efficiency and economic sustainability in APEC: Assessing the financial sector's role. *Resources Policy*, 85. <https://doi.org/10.1016/j.resourpol.2023.103963>

Zárate, A. (2024, 21 de marzo). *PROINVERSIÓN: saldo de Inversión Extranjera Directa en Perú supera los US\$ 30,000 millones*. Asociación Peruana de Agentes Marítimos. <https://apam-peru.com/proinversion-saldo-de-inversion-extranjera-directa-en-peru-supera-los-us-30000-millones/>

EL IMPACTO DE APEC
EN EL DESARROLLO DE
LA INFRAESTRUCTURA
EN PERÚ

THE IMPACT OF APEC
ON INFRASTRUCTURE
DEVELOPMENT IN PERU

Recibido: 13/09/2024

Aprobado: 13/11/2024

Apéndices

Apéndice A. Encuesta 1: Usuarios de la Línea 1 del Metro de Lima

Descripción de la muestra

La primera encuesta fue de carácter cuantitativo y descriptivo, y fue aplicada a 76 usuarios frecuentes de la Línea 1 del Metro de Lima, quienes podrían convertirse en usuarios potenciales de la futura Línea 2. Los encuestados fueron seleccionados de manera aleatoria durante los horarios pico (7 a. m. y 6 p. m.) en las estaciones Gamarra y Bayóvar, las cuales son las dos estaciones con mayor demanda (Aguilar, 2024). Asimismo, combina preguntas de opción múltiple, escalas ordinales y cuantitativas para evaluar la frecuencia de uso, la satisfacción, las expectativas y el impacto del metro en la vida de los encuestados. La finalidad principal es analizar el servicio actual y las expectativas sobre la nueva línea.

Preguntas realizadas

1. ¿Con qué frecuencia utiliza la Línea 1 del Metro de Lima?
2. ¿En qué medida está satisfecho con el servicio actual de la Línea 1?
3. ¿Cree que la construcción de la Línea 2 mejorará la movilidad en Lima?
4. ¿Planea utilizar la Línea 2 cuando esté operativa?
5. ¿Cuánto tiempo espera ahorrar en su traslado diario con la Línea 2 en comparación con su medio de transporte actual?
6. ¿Qué impacto cree que tendrá la Línea 2 en la congestión vehicular?
7. ¿Cree que la calidad del servicio de la Línea 2 será mejor, peor o igual que la de la Línea 1?
8. En general, ¿qué tan positivo cree que será el impacto de la Línea 2 en su vida cotidiana?
9. ¿Cuáles de las siguientes características son más importantes para usted en la Línea 2?
10. ¿Ha experimentado molestias debido a las obras de construcción de la Línea 2 en su zona?

Apéndice B. Encuesta 2: Usuarios del Aeropuerto Jorge Chávez

Descripción de la muestra

Esta encuesta es de carácter cuantitativo y descriptivo, dirigida a 76 usuarios del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez. Los encuestados fueron seleccionados de manera aleatoria en diferentes horarios a lo largo del día, tanto en áreas de embarque como de llegada, para garantizar una representación variada de pasajeros. La encuesta incluyó preguntas de opción múltiple, escalas ordinales y cualitativas para evaluar la frecuencia de uso del aeropuerto, la satisfacción con las instalaciones y servicios actuales, y las expectativas respecto a la ampliación del aeropuerto. Además, se exploraron percepciones sobre el impacto económico de la ampliación, y las posibles repercusiones para las zonas residenciales cercanas. La finalidad principal fue analizar la percepción de los usuarios sobre las instalaciones actuales y sus expectativas con respecto a las mejoras futuras que la ampliación del aeropuerto podría traer.

Preguntas realizadas

1. ¿Con qué frecuencia utiliza el Aeropuerto Internacional Jorge Chávez?
2. ¿Está satisfecho con las instalaciones y servicios actuales del aeropuerto?
3. ¿Cree que la ampliación del aeropuerto mejorará su experiencia como usuario?
4. ¿Cuánto cree que mejorará la puntualidad de los vuelos una vez que se complete la ampliación del aeropuerto?
5. ¿Qué tan importante considera que es la ampliación del aeropuerto para el crecimiento económico del país?
6. ¿Qué aspectos cree que deberían mejorar con la ampliación del aeropuerto?
7. ¿Considera que la ampliación afectará de alguna manera a las zonas residenciales cercanas?
8. ¿Qué tan informado está sobre los avances en la ampliación del aeropuerto?
9. En general, ¿qué tan positivo cree que será el impacto de la ampliación del aeropuerto en su experiencia como usuario?

EL IMPACTO DE APEC
EN EL DESARROLLO DE
LA INFRAESTRUCTURA
EN PERÚ

THE IMPACT OF APEC
ON INFRASTRUCTURE
DEVELOPMENT IN PERU