

Jose Vega Centeno Gamarra*

Embajada del Perú en Estados Unidos

ORCID <https://orcid.org/0009-0000-5219-8248>

Correo electrónico: joemvc@hotmail.com

La respuesta de APEC a los desafíos globales: Cooperación multilateral en tiempos de incertidumbre

APEC's Response to Global Challenges: Multilateral Cooperation in Times of Uncertainty

RESUMEN

El sistema internacional enfrenta una transformación significativa impulsada por factores económicos, políticos, conflictos regionales y avances tecnológicos, que han alterado el equilibrio de poder y planteado nuevos desafíos. El Global Risks Report 2024 del Foro Económico Mundial identifica cuatro desafíos clave: cambio climático, demografía, tecnología y la dinámica del poder global, que influyen en el desarrollo económico y social, y moldearán el panorama global en los próximos años.

Este artículo analiza el papel del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) en la formulación de estrategias colectivas para

Palabras clave:

Global Risks Report 2024, cambio climático, demografía, transformación tecnológica, tensiones geopolíticas, APEC, compromisos políticos, cooperación internacional

**Consejero en el Servicio Diplomático de la República. Magíster en Políticas de Desarrollo del Korean Development Institute y Magíster de Relaciones Internacionales de la Academia Diplomática del Perú. Actualmente, desempeña funciones en la Embajada del Perú en los Estados Unidos y anteriormente estuvo destacado en la Embajada del Perú en el Reino de Bélgica, Gran Ducado de Luxemburgo y Misión del Perú ante la Unión Europea.*

enfrentar estos retos, destacando su contribución a la estabilidad económica y la gobernanza global a través de la adopción de instrumentos y compromisos internacionales, la implementación de acciones concretas, y el fortalecimiento de la cooperación tanto regional como global, en un contexto marcado por la incertidumbre.

ABSTRACT

The international system is undergoing a significant transformation driven by economic and political factors, regional conflicts, and technological advances, which have shifted the balance of power and posed new challenges. The World Economic Forum's Global Risks Report 2024 identifies four key challenges: climate change, demographics, technology, and geopolitical tensions, which influence economic and social development and will shape the global landscape in the coming years.

This article examines the role of the Asia-Pacific Economic Cooperation (APEC) in formulating collective strategies to address these challenges, highlighting its contribution to economic stability and global governance through the adoption of international instruments and commitments, the implementation of concrete actions, and the strengthening of both regional and global cooperation, in a context marked by uncertainty.

Keywords:

Global Risks Report 2024, climate change, demography, technological transformation, geopolitical tensions, APEC, political instruments and commitments, international cooperation

1. Contexto

En los últimos años, el sistema internacional ha sufrido una transformación que ha alterado las relaciones de poder entre las principales economías y ha presentado nuevos desafíos para la comunidad global. La interacción de factores económicos, políticos y tecnológicos resalta la complejidad del entorno actual, lo que exige una adaptación continua.

El *Global Risks Report 2024* del Foro Económico Mundial (WEF), identifica cuatro factores clave que influyen en la evolución económica y social: el cambio climático, la demografía, la transformación tecnológica y la dinámica del poder global. Estos elementos están llevando al límite la capacidad de adaptación del sistema internacional (World Economic Forum [WEF], 2024a).

Los desafíos contemporáneos, al ser transversales y de alcance global, exigen respuestas coordinadas de la comunidad internacional. Esta afirmación respalda lo propuesto por la teoría de la interdependencia formulada por Nye y Keohane (1971), que sostiene que las naciones están cada vez más interconectadas, lo que enfatiza la necesidad de cooperación para enfrentar problemas que trascienden las fronteras nacionales. En línea con este enfoque, el multilateralismo destaca la importancia de la colaboración entre los Estados para abordar cuestiones globales o comunes, en lugar de actuar unilateralmente o exclusivamente a través de acuerdos bilaterales (Ruggie, 1992).

Asimismo, la teoría de la gobernanza global plantea que el poder en el sistema internacional se apoya en una estructura institucional y normativa que contiene jerarquías y una distribución de poder inequitativa (Zürn, 2018). Por su parte, Slaughter, A. M. (2004), indica que la gobernanza global es una buena política pública y una buena política exterior para los que buscan participar en los procesos regulatorios globales y necesitan fortalecer su capacidad de gobernanza interna. Estas teorías coinciden en que, en un mundo cada vez más interdependiente, es esencial una gobernanza compartida y colaborativa para responder a las amenazas globales.

En ese sentido, el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) —como parte de esta red de gobernanza global— es una plataforma clave para promover respuestas coordinadas a nivel regional y global. APEC no solo fomenta el libre comercio y la integración económica, sino que también aborda cuestiones apremiantes como el cambio climático, la seguridad alimentaria, la ciberseguridad y la innovación tecnológica (APEC, 2020a).

El papel de APEC dentro del marco multilateral también refuerza la interdependencia económica, lo que, a su vez, incrementa la necesidad de estabilidad y colaboración para evitar crisis económicas y asegurar el bienestar de la región, sirviendo como una plataforma eficaz para alinear políticas económicas, fortalecer las cadenas de suministro y promover la resiliencia frente a riesgos sistémicos. Como indica Drysdale (2021), la membresía a APEC brinda una plataforma ideal para dialogar sobre cuestiones complejas y difíciles, explorar sus soluciones y diseñar estrategias. Para dicho autor, la arquitectura de la cooperación y el compromiso regional a través de la APEC ha sido diseñada deliberadamente para complementar y fortalecer el orden global basado en reglas.

Este artículo analiza la contribución de APEC ante estos desafíos globales, centrándose en tres mecanismos clave: (a) la adopción de instrumentos y compromisos políticos; (b) la implementación de medidas concretas, y (c) el fortalecimiento de la cooperación a nivel regional y global.

Estos mecanismos utilizados en APEC, son fundamentales para que sus economías ajusten políticas y faciliten una respuesta más efectiva a los desafíos emergentes, en un marco que facilite la coordinación. Además, refuerzan las instituciones, dotándolas de capacidad para regular la economía global, lo que contribuye a un sistema internacional más robusto, que es crucial para la estabilidad económica global.

A continuación, se evaluarán los cuatro desafíos identificados en el mencionado reporte y las acciones adoptadas por APEC en cada caso.

2. Primer desafío: La crisis climática tiene un impacto profundo y multifacético en la economía global

La intensificación del cambio climático sigue siendo una preocupación central en tanto los costos asociados—como los eventos climáticos extremos, la reducción en la producción agrícola, el aumento en los costos de salud, los daños en infraestructura y las necesidades de inversión para mitigación y adaptación— representan desafíos económicos significativos.

Las cifras destacan la urgencia de abordar el cambio climático mediante políticas eficaces y una mayor inversión en resiliencia y sostenibilidad. En 2022, las pérdidas económicas mundiales debido a fenómenos meteorológicos extremos ascendieron a USD 212,000 millones (Lancet Countdown, 2023). Ese mismo estudio indica que en 2023, la pérdida potencial de ingresos a nivel mundial por la reducción de la capacidad laboral debido al calor extremo fue de USD 835 mil millones.

Por su parte, como indica el Banco Mundial (2022), la inseguridad alimentaria ha aumentado, debido en gran parte a los fenómenos climáticos que impactan en los patrones meteorológicos. Esta situación influye en el aumento de los precios de los productos básicos alimentarios lo que llevó a 30 millones de personas más a padecer hambre. Es así como, para 2050, el cambio climático hará que algunas áreas de cultivo y ganadería no sean aptas, lo que tendrá como resultado una reducción en la producción de cosechas, y pérdidas

LA RESPUESTA
DE APEC A LOS
DESAFÍOS GLOBALES:
COOPERACIÓN
MULTILATERAL
EN TIEMPOS DE
INCERTIDUMBRE

APEC'S RESPONSE TO
GLOBAL CHALLENGES:
MULTILATERAL
COOPERATION IN
TIMES OF
UNCERTAINTY

de rendimiento para los cultivos básicos (Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático [IPCC], 2022).

En cuanto a la salud, se estima que el valor monetizado de la mortalidad relacionada con el calor para el período 2019-2023 fue de USD 199 mil millones, un aumento del 179% con respecto al período 2000-2004 (Lancet Countdown, 2023). Investigaciones de la Organización Mundial de la Salud (2021) indican que 3,600 millones de personas viven en zonas vulnerables al cambio climático y en los próximos 30 años, causará 250,000 muertes adicionales anuales como consecuencia de la desnutrición, el paludismo, la diarrea y el estrés térmico.

Por su parte, López, E. (2021), resalta la importancia de la planificación de la infraestructura que incluya estrategias y prácticas de adaptación a la nueva realidad climática. Indica que la infraestructura actual deberá de modernizarse en tanto los estándares de construcción presentes se basan en condiciones climáticas pasadas, por lo que la crisis climática puede acelerar su degradación, incrementando los costes de adaptación y mantenimiento. En esa línea, la International Energy Agency (2022) señala que para limitar el calentamiento global a 1.5 °C, se calcula una inversión en energía limpia y en adaptaciones de USD 2 billones para el 2030 y USD 4 billones para 2050.

Estas ideas en torno a la pérdida de recursos naturales, costos de desastres naturales, impacto en el empleo y la economía local, desigualdades globales, entre otras, ofrecen un marco para entender cómo el cambio climático está impactando la economía global y subrayan la importancia de enfoques multifacéticos y compromisos multilaterales para abordar esta crisis.

2.1 El enfoque de APEC hacia el cambio climático busca integrar metas climáticas globales en su agenda de cooperación

APEC ha abordado el cambio climático como un componente crucial de su agenda, reconociendo tanto los desafíos significativos que presenta en la coordinación y la implementación efectiva de estas políticas, como las oportunidades para avanzar en la sostenibilidad económica y ambiental en la región, a través de la promoción de políticas y prácticas conjuntas.

Debido a su ubicación y diversidad geográfica, APEC enfrenta una alta vulnerabilidad al cambio climático y soportan más del 70% de los desastres naturales globales. Si bien el foro representa al 38% de la población mundial y el 55% del producto interno bruto global, es responsable del 60% de las emisiones de gases de efecto invernadero y del 65% de las emisiones de

carbono. Además, 7 de las 10 economías con mayores emisiones de CO₂ se encuentran en esta región (APEC, 2021a).

Es por esa razón que APEC juega un papel esencial en esta materia. El foro ha adoptado una variedad de compromisos políticos que tienen una perspectiva integral y facilitan la colaboración efectiva, alineando las políticas nacionales con objetivos globales. Por ejemplo, la Visión de Putrajaya al 2040 busca un crecimiento fuerte, equilibrado, seguro, sostenible e incluso mediante la promoción de políticas económicas que aborden desafíos ambientales como el cambio climático. En esa misma línea, los Objetivos de Bangkok sobre Economía Bio-Circular-Verde, representan un esfuerzo significativo para promover el desarrollo económico sostenible, fomentando el uso de recursos biológicos renovables y procesos naturales para generar productos y servicios sostenibles, impulsando la reducción de residuos mediante la reutilización, reciclaje y remanufacturación de materiales (APEC, 2022a).

Adicionalmente, el foro busca la implementación de medidas concretas vitales para abordar esta situación, permitiendo una acción más dirigida, medible y responsable que puede generar resultados tangibles y sostenibles a largo plazo. Un ejemplo de ello, es la facilitación del comercio de bienes y servicios ambientales, para reducir las tasas arancelarias de decenas de productos al 5% o menos desde 2020, para mejorar el acceso a tecnologías ambientales y crecimiento verde. Estos productos incluyen paneles solares, turbinas eólicas, pisos de bambú, así como equipos de monitoreo, análisis y evaluación ambiental, entre otros. Se estima que las exportaciones e importaciones de estos productos aumentaron 5.7% y 13.5%, respectivamente, mientras que el comercio intra-APEC creció 7% (APEC, 2021b).

Otro ejemplo a resaltar es el establecimiento de metas concretas para mejorar la eficiencia energética en los sectores industrial y de transporte. En 2024, se adoptaron las Directrices políticas para desarrollar e implementar marcos de políticas de hidrógeno limpio y con bajas emisiones de carbono en el Asia-Pacífico, instrumento clave en los esfuerzos de transición energética. Como señala dicho documento, la implementación de la orientación política apoyará el logro de los objetivos energéticos de APEC de duplicar la energía renovable para el año 2030 y reducir la intensidad energética en 45% a 2035.

Con relación al fortalecimiento de la cooperación tanto a nivel regional como global, se puede destacar lo indicado en el *Policy Partnership on Science, Technology and Innovation Work Plan 2021*, que señala que APEC ha adoptado diversas declaraciones, planes de acción y estrategias en los que se abordan los compromisos relacionados con el cambio climático y la sostenibilidad ambiental considerando un intercambio de mejores prácticas y experiencias para compartir conocimientos, tecnologías y enfoques

LA RESPUESTA
DE APEC A LOS
DESAFÍOS GLOBALES:
COOPERACIÓN
MULTILATERAL
EN TIEMPOS DE
INCERTIDUMBRE

APEC'S RESPONSE TO
GLOBAL CHALLENGES:
MULTILATERAL
COOPERATION IN
TIMES OF
UNCERTAINTY

exitosos para la acción climática (APEC, 2021c), así como iniciativas para la adopción de tecnologías de energía renovable y eficiencia energética. Con ese fin se ha establecido el Centro de Climático de APEC para coordinar esfuerzos de investigación y promover la implementación de tecnologías climáticas (APEC, 2021d).

APEC también apoya iniciativas para la investigación y el desarrollo de nuevas tecnologías, así como mecanismos para la transferencia tecnológica, y organiza programas de capacitación y desarrollo para funcionarios gubernamentales, empresas y otras partes interesadas en temas relacionados con el cambio climático (APEC, 2021e). Además, promueve alianzas entre los sectores público y privado y las organizaciones internacionales para promover el desarrollo de herramientas sobre cuestiones de finanzas sostenibles, contribuyendo a la promoción de un crecimiento económico verde e inclusivo y, a abordar desafíos globales como el cambio climático y la desigualdad social. (APEC, 2024).

No obstante, el foro enfrenta desafíos propios debido a la diversidad de sus miembros, disparidades en la capacidad para implementar políticas climáticas efectivas y tensiones geopolíticas que podrían dificultar la coordinación y la implementación uniforme de políticas climáticas.

Además, debido a su contribución al problema y su vulnerabilidad, se requiere que APEC avance de manera responsable en la implementación de políticas climáticas efectivas, más allá de los compromisos retóricos. La implementación debe evitar que esta sea desigual entre los miembros, teniendo en cuenta la capacidad de las economías más pequeñas, ya que muchas de ellas carecen de los recursos financieros y tecnológicos para realizar una transición efectiva hacia prácticas más sostenibles. Esta situación plantea el desafío de cómo traducir las metas globales en acciones locales concretas y efectivas, lo que en gran medida dependerá de los esfuerzos y la capacidad de las economías más grandes de liderar con el ejemplo y movilizar los recursos necesarios.

Finalmente, a pesar de los retos internos en este ámbito, el trabajo que APEC está realizando en el ámbito del cambio climático es un ejemplo importante de cooperación regional y compromiso hacia un futuro sostenible, demostrando su determinación para integrar la sostenibilidad en el desarrollo económico. El enfoque proactivo de APEC reconoce la urgencia de abordar el cambio climático y subraya la importancia de unir fuerzas para construir un futuro resiliente y sostenible.

3. Segundo desafío: Los cambios demográficos desafían las políticas de integración y los sistemas sociales, ampliando las desigualdades globales

El mencionado informe sobre riesgos globales del WEF, hace referencia a la denominada “bifurcación demográfica” entendida como los cambios en el tamaño, el crecimiento y la estructura de las poblaciones en todo el mundo, producto de la inmigración involuntaria; el incremento de las brechas demográficas por el envejecimiento de la población, y la disminución de las tasas de natalidad; y la polarización social.

Estos fenómenos pueden tener efectos mixtos en las economías locales, ya sea beneficios como el aumento de la mano de obra y la demanda de bienes y servicios, y desafíos como la presión sobre los servicios públicos. Según el Banco Mundial, si bien existen impactos positivos de la migración en los mercados laborales, el desempeño de las empresas y los resultados en el ámbito de la salud en los países receptores, la opinión pública a menudo ve la inmigración con aprensión y temor, en tanto puede exacerbar desigualdades económicas si no se gestiona adecuadamente (Grupo Banco Mundial, 2023).

Para el año 2022, según la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) la inmigración involuntaria, por ejemplo, alcanzó aproximadamente la cifra récord de 117 millones a nivel mundial, incluyendo refugiados y desplazados internos (OIM, 2024a). Igualmente, el Informe sobre las Migraciones en el Mundo, de la misma entidad, indica que globalmente, el número de migrantes internacionales ha aumentado en las últimas cinco décadas alcanzando un estimado de 281 millones, lo que equivale a un 3.6% de la población, superior en 128 millones a la cifra de 1990 (OIM, 2024b).

Por su parte, con relación a la polarización social, esta puede llevar a la fragmentación de la sociedad que debilita el tejido social y aumenta la desconfianza minando la funcionalidad de las instituciones democráticas (Lee, 2022). Los niveles de confianza de una sociedad representan la eficacia con la que esta puede llevar a cabo acciones colectivas (Coleman, 1988; Putnam, 1993), lo cual es esencial para abordar desafíos compartidos que requieren esfuerzos concertados, como la salud pública, el cambio climático, la desigualdad, entre otros (Lee, 2022).

LA RESPUESTA
DE APEC A LOS
DESAFÍOS GLOBALES:
COOPERACIÓN
MULTILATERAL
EN TIEMPOS DE
INCERTIDUMBRE

APEC'S RESPONSE TO
GLOBAL CHALLENGES:
MULTILATERAL
COOPERATION IN
TIMES OF
UNCERTAINTY

Asimismo, el envejecimiento de la población y la disminución de las tasas de natalidad son tendencias demográficas interrelacionadas que tienen profundas implicaciones para las sociedades. Según el Informe Envejecimiento y la Salud de la OMS, la proporción de personas de 60 años o más habrá subido en el 2030 a 1400 millones y se proyecta que esta cifra llegará a 2100 millones para 2050 (OMS, 2024). El índice de dependencia de la población mayor, que mide la proporción de personas mayores de 65 años respecto a la población en edad de trabajar, está aumentando en muchas regiones. En Europa, por ejemplo, este índice se sitúa en alrededor del 30%, con proyecciones de 50% para 2050 (European Commission, 2021). Por su parte, las tasas de fertilidad están en declive, habiendo en países como Japón y la mayoría de naciones europeas, tasas tan bajas como 1.5 hijos por mujer (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico [OECD], 2024).

Los cambios demográficos producen transformaciones económicas que afectan los mercados laborales, las políticas fiscales, la productividad y el bienestar social. El envejecimiento de la población puede devenir en mayores costos en atención médica, pensiones, seguridad social, y al mismo tiempo significar una fuerza laboral reducida que puede resultar en un impacto económico negativo. Igualmente, bajas tasas de natalidad y una población joven reducida implica una mayor presión para mantener a una creciente población de edad avanzada.

3.1 APEC ha trabajado en la movilidad laboral y en facilitar la migración temporal de trabajadores como una forma de impulsar el crecimiento económico

La cooperación en materia demográfica ha sido un tema relevante dentro de APEC. A pesar de ser una organización enfocada en el desarrollo económico y el comercio, también aborda cuestiones que afectan la estabilidad económica de la región, y los aspectos demográficos es uno de ellos.

La migración, por ejemplo, es abordada desde una perspectiva principalmente económica, buscando maximizar los beneficios económicos mientras se minimizan las posibles tensiones o desafíos.

En ese sentido, APEC ha trabajado para promover la movilidad laboral y facilitar la migración temporal de trabajadores como una forma de impulsar el crecimiento económico. Esto se ha abordado a través de diferentes iniciativas y foros de discusión, lo que se ve reflejado en el *APEC Education Strategy 2016-2030*, y su Plan de Acción que buscan apoyar el desarrollo de habilidades

y facilitar la movilidad de trabajadores altamente calificados, así como la estandarización de calificaciones y el reconocimiento de credenciales. Estas acciones tienen como objetivo producir sistemas sólidos de educación y formación, mejorar la calidad y los resultados del aprendizaje, aumentar las alianzas institucionales y ampliar la movilidad de estudiantes, investigadores, académicos y profesionales y técnicos (APEC, s.f.-b).

Para abordar los desafíos económicos a largo plazo derivados de las tendencias demográficas, APEC está implementando recomendaciones políticas a través del Grupo de Trabajo de Salud. Estas recomendaciones parten de la iniciativa Familias Inteligentes del foro, que busca crear un entorno favorable para la salud reproductiva y la toma de decisiones frente a problemas como la disminución de la fertilidad y el aumento de embarazos no deseados. El enfoque se centra en tres áreas clave: salud reproductiva, economía, y financiación, con una perspectiva integral que promueve la colaboración entre el sector público y privado. Se espera que, en el marco de esta iniciativa, se incluyan talleres para desarrollar mecanismos de financiamiento innovadores que aseguren la implementación efectiva de estas políticas (APEC, 2023a). Otro ejemplo es la iniciativa Menú de Opciones de Políticas, que incluye propuestas diseñadas para ayudar a las economías a gestionar las variaciones en las tasas de fertilidad, buscando asegurar que todos los países miembros puedan acceder a las herramientas, recursos y servicios necesarios para cumplir sus objetivos individuales (APEC, 2023b).

Sin embargo, debido a la complejidad propia de los asuntos demográficos, el trabajo de APEC en esta materia requiere seguir fortaleciéndose. El enfoque predominantemente económico de estas políticas puede ignorar las complejas realidades que enfrentan los migrantes en sus nuevos entornos, simplificando las dificultades con que deben lidiar como la xenofobia, la explotación laboral, la falta de acceso a servicios básicos, entre otras. Esta situación plantea la necesidad de un enfoque más equilibrado que considere tanto los beneficios económicos como los derechos y el bienestar de los trabajadores migrantes y sus familias.

También será crucial realizar un constante seguimiento a las diversas iniciativas y medidas adoptadas, en particular, aquellas que buscan apoyar el desarrollo de habilidades y facilitar la movilidad de trabajadores, para evaluar si realmente están logrando una inclusión significativa de todos los trabajadores migrantes, o si solo benefician a aquellos con mayores calificaciones.

A pesar de los retos que tiene APEC en esta materia, existen avances significativos en la movilidad laboral y la migración, que es un testimonio de su compromiso con un crecimiento económico inclusivo y sostenible. Al fomentar el diálogo y la colaboración, APEC está construyendo un marco que

LA RESPUESTA
DE APEC A LOS
DESAFÍOS GLOBALES:
COOPERACIÓN
MULTILATERAL
EN TIEMPOS DE
INCERTIDUMBRE

APEC'S RESPONSE TO
GLOBAL CHALLENGES:
MULTILATERAL
COOPERATION IN
TIMES OF
UNCERTAINTY

no solo impulsa el crecimiento económico, sino que también respeta y celebra la diversidad, y las contribuciones de todos los trabajadores, estableciendo un modelo positivo de cooperación internacional.

4. Tercer desafío: La transformación tecnológica está reconfigurando profundamente la economía global y el sistema internacional en varias dimensiones clave las que plantea tanto oportunidades como riesgos

La transformación tecnológica está reconfigurando el panorama global de manera compleja y multidimensional, impulsada por la digitalización, la automatización, la innovación en tecnología y los cambios en la geopolítica, y tiene implicaciones significativas para la globalización, el comercio, el empleo y la distribución de la riqueza.

La tecnología ha permitido a las empresas operar a nivel mundial con mayor facilidad. La digitalización y las plataformas en línea han hecho posible que las empresas externalicen servicios y producción de diversos países, aprovechando las ventajas comparativas y competitivas de cada región. Esto ha llevado a una reconfiguración de las cadenas de suministro globales y ha incrementado la interdependencia económica entre países.

También, la tecnología ha cambiado la forma en que se realizan las transacciones comerciales. Como indica McKinsey & Company (2016), el comercio electrónico, las cadenas de bloques (*blockchain*) y otras innovaciones están modificando la manera en que se manejan las transacciones internacionales, y afectando las políticas comerciales y las regulaciones a nivel global. Ahora, las empresas tecnológicas como las plataformas de comercio electrónico, redes sociales y servicios basados en la nube están redefiniendo sectores tradicionales, impulsando el crecimiento de nuevos modelos de negocio, como las *fintech* y las *startups* tecnológicas.

Por otro lado, la automatización y la robotización están cambiando la estructura del mercado laboral, llevando a una mayor eficiencia en la producción, pero también están causando la transformación y, en ocasiones, a la desaparición de ciertos tipos de empleo. Esto está provocando una

necesidad urgente de re-entrenamiento y educación para preparar a la fuerza laboral para el futuro. El *World Robotics 2023 Report* registró 553.052 instalaciones de robots industriales en fábricas de todo el mundo, lo que supone una tasa de crecimiento interanual del 5% en 2022, destacando, por región, Asia con el 73 % del total (International Federation of Robotics, 2023).

La competencia en tecnología se ha convertido en un factor clave en la geopolítica global. Las inversiones en investigación y desarrollo (I+D), así como en infraestructura tecnológica, son ahora componentes críticos de la estrategia nacional. Las potencias tecnológicas como los Estados Unidos, China y la Unión Europea se encuentran en una carrera para dominar tecnologías emergentes, lo que está influenciando las dinámicas de poder internacional.

Gartner (2024) predice que el gasto global en tecnologías digitales superará los USD 5.74 billones en 2025, un aumento del 9,3% con respecto al 2024, lo que refleja la creciente importancia de las inversiones en digitalización por parte de las empresas. En esa misma línea, Synergy Research Group (2024), señala que el mercado de servicios en la nube pública alcanzó los USD 500 mil millones en 2023. Por su parte, la International Data Corporation (IDC, 2023) proyecta que el gasto en inteligencia artificial (IA) alcanzará los USD 500 mil millones para 2027.

En ese sentido, a medida que la tecnología avanza, existe un riesgo creciente de que se amplíe la brecha entre las regiones y países con acceso a tecnología avanzada y aquellas sin acceso a esta. Las economías desarrolladas tienden a beneficiarse más de los avances tecnológicos, y las economías emergentes pueden quedarse atrás si no tienen el mismo nivel de acceso o infraestructura.

La transformación digital posee el potencial de impulsar la globalización, revolucionar el comercio y remodelar el empleo y la distribución de la riqueza. Sin embargo, también plantea desafíos significativos relacionados con la desigualdad, la seguridad y la privacidad, y la adaptación a nuevas realidades económicas. Por ejemplo, como indica el WEF (2024b), las ciberamenazas y los problemas relacionados con la protección de datos están influyendo en cómo se desarrollan y regulan las políticas internacionales en torno a la tecnología. La lucha por mantener una capacidad de ciberresiliencia de alta calidad se está convirtiendo rápidamente en un juego de suma cero.

LA RESPUESTA
DE APEC A LOS
DESAFÍOS GLOBALES:
COOPERACIÓN
MULTILATERAL
EN TIEMPOS DE
INCERTIDUMBRE

APEC'S RESPONSE TO
GLOBAL CHALLENGES:
MULTILATERAL
COOPERATION IN
TIMES OF
UNCERTAINTY

4.1 APEC, al ser una plataforma que abarca una región diversa y dinámica, se ha centrado en varios aspectos clave relacionados con la tecnología

APEC ha contribuido en la adaptación y la respuesta a la transformación tecnológica global, abordándola a través de una serie de iniciativas centradas en el comercio digital, la innovación, el desarrollo de habilidades, la seguridad cibernética, la interoperabilidad y la inclusión digital.

En ese sentido, destacan iniciativas a favor de la facilitación del comercio digital en la que se ha promovido el desarrollo de un entorno propicio para este sector mediante la implementación de políticas que faciliten el comercio en línea y la interoperabilidad de sistemas digitales. Por ejemplo, el *APEC Blueprint for Action on Electronic Commerce* es un plan estratégico que fomenta el comercio electrónico transfronterizo mediante la eliminación de barreras al comercio digital, la promoción de la confianza y seguridad en línea, y la cooperación regional en políticas y normas (APEC, s.f.-a).

Igualmente, APEC ha trabajado en el fomento de la innovación tecnológica y la colaboración en I+D, a través de la promoción de la economía digital y la tecnología, lo que incluye la creación de un Instituto Virtual de Economía Digital; el empoderamiento y liderazgo de las mujeres; un ecosistema propicio para *startups* y empresas sociales; desarrollo de programas de trabajo y redes de apoyo, entre otros (APEC, 2019).

El foro promueve el desarrollo de habilidades digitales y la capacitación de la fuerza laboral para enfrentar los desafíos tecnológicos como parte de su agenda para fortalecer el capital humano en la región, conforme se aprecia en la Iniciativa APEC para cerrar las brechas de habilidades digitales (APEC, 2021f). También se ha enfocado en la mejora de la seguridad cibernética, dado el aumento de los riesgos asociados con la digitalización, lo que queda evidenciado en las diversas medidas y proyectos impulsados por el Grupo de Trabajo sobre Telecomunicaciones e Información de APEC que se centra, entre otros, en promover un entorno de Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) seguro y fiable (APEC, 2022b).

Igualmente, teniendo en cuenta que la inclusión digital es clave para asegurar que todas las regiones y comunidades puedan beneficiarse de los avances tecnológicos, el foro trabaja en iniciativas para reducir la brecha digital y promover la economía de internet como la *APEC Internet and Digital Economy Roadmap* que busca asegurar que el acceso a las tecnologías digitales sea equitativo en toda la región (APEC, 2022b).

A través de estas iniciativas y programas, el foro crea oportunidades para que empresas, universidades y centros de investigación colaboren en la innovación y el desarrollo de nuevas tecnologías. Estas acciones ayudan a fomentar la cooperación regional y global, impulsando el avance tecnológico y contribuyendo al crecimiento económico en la región Asia-Pacífico.

No obstante, la efectividad de estas medidas puede variar significativamente entre los miembros debido a sus diferencias económicas y tecnológicas, por lo que existe la duda sobre si estas capacidades son suficientes para cerrar la brecha tecnológica en la región.

El trabajo de APEC en la transformación tecnológica requerirá de compromisos firmes y evaluaciones constantes. Las acciones adoptadas hasta el momento sientan las bases para una inclusión digital equitativa, con miras a que todos los miembros de la comunidad APEC puedan participar plenamente en la economía digital emergente.

LA RESPUESTA
DE APEC A LOS
DESAFÍOS GLOBALES:
COOPERACIÓN
MULTILATERAL
EN TIEMPOS DE
INCERTIDUMBRE

APEC'S RESPONSE TO
GLOBAL CHALLENGES:
MULTILATERAL
COOPERATION IN
TIMES OF
UNCERTAINTY

5. Cuarto desafío: La interacción entre las dinámicas geopolíticas continúa moldeando el panorama global y determinando el curso de la economía mundial

El reporte del WEF señala que la dinámica del poder global, los conflictos internacionales y la posibilidad de una mayor fragmentación en la política global tienen un impacto profundo en el sistema internacional, afectando desde las alianzas económicas y el comercio hasta las inversiones y las políticas económicas internas.

En ese marco, la competencia geopolítica está impulsando alianzas estratégicas, llevando a modificaciones en las rutas comerciales y en la infraestructura global. Estas nuevas fuerzas que ahora impulsan el comercio global ya no están guiadas solo por estrategias orientadas al lucro, sino también por el alineamiento geopolítico. (Bosone et al., 2024). Por citar algunos ejemplos, el Acuerdo Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (CPTPP), refuerza las economías de Asia-Pacífico y actúa como un contrapeso al creciente influjo económico y comercial de China en la región. Por su parte, la Iniciativa de la Franja y la Ruta busca desarrollar infraestructura y expandir la influencia de China a través de Asia, Europa y

África, llevando a la creación de nuevas rutas comerciales para contrarrestar la influencia de bloques comerciales establecidos como la Unión Europea y el CPTPP.

La competencia por recursos estratégicos —como el petróleo, gas natural y minerales críticos—, está influyendo en las políticas internacionales y en las relaciones económicas entre los países. Según Itskhoki y Ribakova (2024), Rusia perdió cerca de USD 128 mil millones en ingresos por exportaciones debido a la guerra y las sanciones, experimentando un crecimiento menor a comparación de otros exportadores de *commodities*. Según un informe de la Agencia Internacional de Energía (2023a), la producción de petróleo de Rusia será 2 millones de barriles diarios menor para el 2025 y la producción de gas natural se reducirá en 200 bcm (*billion cubic meters*), y las perspectivas a largo plazo se verán afectadas por las incertidumbres sobre la demanda, así como por el acceso restringido al capital y las tecnologías internacionales para desarrollar yacimientos y nuevos proyectos de gas natural.

Por su parte, según la Administración de Información Energética de los EE. UU. (2024) los ingresos producto de las exportaciones de petróleo de Irán disminuyeron de USD 65 mil millones en el 2018 a USD 37 mil millones en el 2021, recuperándose a USD 53 mil millones el 2023. La producción global de petróleo en 2022 alcanzó aproximadamente 92 millones de barriles por día, mientras que la demanda ha superado los niveles prepandémicos, lo que ha exacerbado la rivalidad entre naciones por el control de los recursos energéticos (IEA, 2023b)

En cuanto a los minerales críticos, según el IEA (2024), el valor de mercado combinado de los minerales clave para la transición energética (cobre, litio, níquel, cobalto, grafito y tierras raras) podría duplicarse y alcanzaría los USD 770,000 millones en 2040, debido a la creciente demanda y la escasez de suministro, lo que ha provocado que las naciones ajusten sus políticas exteriores y económicas para asegurar el acceso a estos recursos.

Igualmente, la competencia en tecnologías emergentes, como la inteligencia artificial y la computación cuántica, está reconfigurando las dinámicas geopolíticas. El estudio de Sopra Steria (2024) indica que el mercado global de la IA, estimado en USD 540,000 millones en 2023, podría alcanzar un valor de USD 1,27 billones para el año 2028, representando el 10% del mercado tecnológico mundial. Otro dato interesante, es el que provee el WEF (2023) que reporta que la inversión global en computación cuántica alcanzó los USD 30 mil millones en 2022. Ambos casos demuestran que la carrera por el desarrollo de computadoras cuánticas más avanzadas y la implementación de IA está redefiniendo la competitividad tecnológica e influyendo en la estrategia geopolítica y económica global.

La seguridad económica y financiera, así como la estabilidad política, influenciadas por las dinámicas geopolíticas, se están convirtiendo en factores determinantes para las decisiones de asignaciones transfronterizas de inversión de cartera y crédito bancario, así como de los sistemas de pagos internacionales y los precios de los activos (International Monetary Fund, 2023). El aumento del proteccionismo en respuesta a tensiones geopolíticas está afectando la economía global, con políticas que buscan proteger industrias locales frente a la competencia internacional.

5.1 APEC ha utilizado la diplomacia económica para mitigar el impacto de conflictos y tensiones

Esta dinámica de la geopolítica y los conflictos internacionales tiene un impacto significativo en APEC en tanto las tensiones en la región, como las disputas en el Mar del Sur de China, las rivalidades comerciales entre los Estados Unidos y China, y las tensiones con Rusia, entre otros, pueden afectar la dinámica dentro de APEC e influir en la disposición de los países a cooperar y en la naturaleza de las discusiones.

En este contexto, el foro ha trabajado para mantener un enfoque pragmático y cooperativo en sus agendas económicas. Por ejemplo, en respuesta a los conflictos comerciales, ha enfatizado la importancia de mantener sistemas comerciales abiertos y basados en reglas. Destaca en ese sentido el *APEC Trade Facilitation Action Plan* que se enfoca en simplificar y armonizar los procedimientos aduaneros para reducir los tiempos y costos asociados con el comercio transfronterizo, así como el APEC Business Travel Card (ABTC), que facilita el viaje de negocios entre los miembros al ofrecer un proceso de visa simplificado, promoviendo un flujo más libre de personas y facilitando oportunidades comerciales y de inversión (APEC, 2023c).

Por otro lado, la cooperación en seguridad económica y cibernética se ha convertido en una preocupación en esta coyuntura, por lo que APEC ha desarrollado estrategias para mejorar la cooperación en este ámbito. Un ejemplo de ello es el trabajo desarrollado en el marco de *Standards and Process-Based Approach to Enhancing Cybersecurity* que con el fin de mejorar la seguridad, la coherencia y la interoperabilidad en esta materia. Estos trabajos ofrecen un balance de las diferentes estrategias de ciberseguridad adoptadas por las economías de la APEC, enfocándose en acciones que pueden obstaculizar y restringir inadvertidamente el comercio, y cómo las economías de la APEC pueden alinearse mejor en el futuro. (APEC, 2020b),

Igualmente, el foro apoya proyectos de infraestructura y desarrollo que pueden ayudar a estabilizar regiones afectadas por conflictos y que buscan

LA RESPUESTA
DE APEC A LOS
DESAFÍOS GLOBALES:
COOPERACIÓN
MULTILATERAL
EN TIEMPOS DE
INCERTIDUMBRE

APEC'S RESPONSE TO
GLOBAL CHALLENGES:
MULTILATERAL
COOPERATION IN
TIMES OF
UNCERTAINTY

mejorar la conectividad. En este sentido, cabe destacar, el *APEC Guidebook on Quality of Infrastructure Development and Investment* que proporciona asistencia para mejorar la infraestructura y promover la integración económica; y, el APEC Emergency Preparedness Working Group que trabaja en mejorar la capacidad de respuesta ante desastres y ayudan a estabilizar regiones afectadas por eventos naturales.

Aunque el enfoque de APEC en promover la cooperación económica y fortalecer la resiliencia es loable, es importante tener en cuenta que la eficacia de estas medidas dependerá de la disposición de los miembros a colaborar en un marco donde las tensiones y divisiones políticas pueden ser un obstáculo. La coyuntura actual plantea preguntas sobre la capacidad de APEC para mantener un ambiente de colaboración en medio de desafíos geopolíticos persistentes, por lo que, a pesar de los esfuerzos del foro, la realidad geopolítica podría socavar su capacidad para alcanzar objetivos de cooperación económica a largo plazo.

En ese sentido, APEC enfrenta el desafío de operar en un contexto de tensiones geopolíticas y conflictos internacionales, y, si bien no tiene un mandato para resolver conflictos geopolíticos directamente, busca promover la cooperación económica, fortalecer la resiliencia y fomentar el diálogo para manejar el impacto de las tensiones internacionales en la región, lo que se ve reflejado no solo en las decisiones adoptadas por consenso por los Líderes sino también en diversas reuniones bilaterales que se llevan a cabo en los márgenes de las reuniones de APEC en las que se abordan temas sensibles, como por ejemplo, el encuentro entre el Presidente de los Estados Unidos y de China en la Cumbre de APEC en San Francisco en 2023.

APEC ha demostrado un compromiso notable en la promoción de la cooperación económica y la diplomacia regional, enfrentando desafíos complejos con un enfoque pragmático y colaborativo. El foro se posiciona como una plataforma vital para el avance del crecimiento económico y la cohesión regional, contribuyendo significativamente a un futuro más interconectado y próspero.

6. Conclusiones

El panorama global ha experimentado una reestructuración significativa que ha impactado en la distribución de poder entre las economías predominantes y ha generado nuevos retos para la comunidad global, lo que subraya la complejidad de la coyuntura internacional y la necesidad de una adaptación continua.

En ese contexto, APEC viene contribuyendo a afrontar los desafíos internacionales a través de tres mecanismos: (a) la adopción de instrumentos y compromisos políticos internacionales; (b) el establecimiento de acciones concretas; y, (c) el fortalecimiento de la cooperación a nivel regional y global.

A la fecha, APEC cuenta con 30 declaraciones políticas a nivel de líderes y sendas declaraciones a nivel ministerial y sectorial, en las cuales se comprometen a trabajar conjuntamente en materias relacionadas a los cuatro desafíos mencionados, así como en otros asuntos de interés como energía, finanzas, asuntos forestales, salud, turismo sostenible, mujeres, etc. Estos instrumentos marcan la pauta de las acciones y direcciones políticas que las economías deberían adoptar en estas temáticas.

APEC cuenta con más de 100 proyectos que plasman las orientaciones políticas en acciones para crear beneficios tangibles, que incluyen talleres de creación de capacidad, simposios, publicaciones e investigación, colaborando con organizaciones del sector público y gubernamental, y fomentando la participación de partes interesadas externas.

Estos compromisos políticos y acciones específicas se alcanzan a través de la cooperación multilateral, en particular, teniendo en cuenta la heterogeneidad de sus miembros tanto a nivel económico como de capacidades. La cooperación promovida por APEC sirve para optimizar recursos, reducir desigualdades, promover el desarrollo económico y, por ende, mejorar la gobernanza global, y fortalecer la paz y seguridad.

El foro también debe lidiar con retos internos que dificultan la coordinación y la implementación uniforme de políticas y proyectos. Las tensiones geopolíticas afectarán la eficacia de sus compromisos, dependiendo de la disposición de los miembros a colaborar, lo que podría socavar sus objetivos a largo plazo. Igualmente, enfrenta desafíos derivados de la diversidad de sus miembros y disparidades en las capacidades, que podrían dificultar la implementación de los compromisos políticos.

Para abordar los retos internos, es fundamental que APEC continúe avanzando en la implementación de políticas efectivas, evitando compromisos retóricos que no se traduzcan en acciones concretas. Además, deberá abordar de manera integral y equilibrada los complejos desafíos climáticos, tecnológicos y demográficos que enfrenta, realizando un seguimiento constante de la eficacia de las iniciativas destinadas a afrontar estos desafíos. Estos son retos claves que APEC debe saber gestionar para seguir enfocado en fomentar el desarrollo y la cooperación económica, que es el espíritu y mandato de este foro.

LA RESPUESTA
DE APEC A LOS
DESAFÍOS GLOBALES:
COOPERACIÓN
MULTILATERAL
EN TIEMPOS DE
INCERTIDUMBRE

APEC'S RESPONSE TO
GLOBAL CHALLENGES:
MULTILATERAL
COOPERATION IN
TIMES OF
UNCERTAINTY

REFERENCIAS

- Asia-Pacific Economic Cooperation. (s.f.-a). *Annex A: Statement of the APEC Ministers Responsible for Trade*. https://www.apec.org/Meeting-Papers/Annual-Ministerial-Meetings/2017/2017_amm/Annex-A
- Asia-Pacific Economic Cooperation. (s.f.-b). *APEC Education Strategy 2016-2030*. <https://www.apec.org/docs/default-source/Satellite/EDNET/Resources/APEC-Education-Strategy.pdf>
- Asia-Pacific Economic Cooperation (2019). *APEC 2020 Background Paper – Priority Area 2: Inclusive Economic Participation Through Digital Economy and Technology*. https://mddb.apec.org/Documents/2019/SOM/ISOM/19_isom_008.pdf
- Asia-Pacific Economic Cooperation. (2020a). *APEC in 2020: Priorities for inclusive and sustainable economic growth*.
- Asia-Pacific Economic Cooperation. (2020b). *Standards and Process-Based Approach to Enhancing Cybersecurity*. <https://www.apec.org/Publications/2020/07/Standards-and-Process-Based-Approach-to-Enhancing-Cybersecurity>
- Asia-Pacific Economic Cooperation. (2021a). *APEC and climate change*. [Infografía]. https://www.apec.org/docs/default-source/infographics/2021/1104_apec-and-the-climate-change-crisis_full-scroll.pdf
- Asia-Pacific Economic Cooperation. (2021b). *Expanding the APEC list of environmental goods list to fight climate change: Analysis*. <https://www.apec.org/press/news-releases/2021/expanding-the-apec-list-of-environmental-goods-list-to-fight-climate-change-analysis>
- Asia-Pacific Economic Cooperation. (2021c). *Policy partnership on science, technology and innovation work plan for 2021*. https://mddb.apec.org/Documents/2021/PPSTI/PPSTI1/21_ppsti1_002.pdf
- Asia-Pacific Economic Cooperation. (2021d). *APEC Climate Center 2021 Annual Report*. https://apcc21.org/board/BBSMSTR_00000000012?lang=en
- Asia-Pacific Economic Cooperation. (2021e). *Capacity Building on Development of Climate Actions for Sustainable Growth by the use of ISO14080*. <https://www.apec.org/publications/2021/12/capacity-building-on-development-of-climate-actions-for-sustainable-growth-by-the-use-of-iso14080>
- Asia-Pacific Economic Cooperation. (2021f). *APEC Closing the Digital Skills Gap Initiative*. https://mddb.apec.org/Documents/2021/HRDWG/LSPN/21_hrdwg_lspn_007.pdf

Asia-Pacific Economic Cooperation. (2022a). *Bangkok Goals on Bio-Circular-Green (BCG) Economy*. <https://www.apec.org/meeting-papers/leaders-declarations/2022/2022-leaders-declaration/bangkok-goals-on-bio-circular-green-%28bcg%29-economy>

Asia-Pacific Economic Cooperation. (2022b). *Digital Economy Steering Group 2022 Report on the Implementation of the APEC Internet and Digital Economy Roadmap*. https://mddb.apec.org/Documents/2022/SOM/CSOM/22_csom_002.pdf

Asia-Pacific Economic Cooperation Health Working Group. (2023a). *APEC Introduces Policy Toolkit to Build Demographic Resiliency*. [Comunicado de prensa]. Asia-Pacific Economic Cooperation. <https://www.apec.org/press/news-releases/2023/apec-introduces-policy-toolkit-to-build-demographic-resiliency>

Asia-Pacific Economic Cooperation (2023b). Menu of policy options. Smart Families. <https://smartfamilies.apec.org/menu-of-policy-options/>

Asia-Pacific Economic Cooperation. (2023c). *Asia-Pacific Economic Cooperation Business Travel Card (ABTC)*. <https://www.apec.org/groups/committee-on-trade-and-investment/business-mobility-group/abtc>

Asia-Pacific Economic Cooperation. (2024). *Annex A: Sustainable Finance Initiative (SFI)*. [https://www.apec.org/meeting-papers/sectoral-ministerial-meetings/finance/2024-apec-finance-ministers%27-meeting/annex-a---sustainable-finance-initiative-\(sfi\)](https://www.apec.org/meeting-papers/sectoral-ministerial-meetings/finance/2024-apec-finance-ministers%27-meeting/annex-a---sustainable-finance-initiative-(sfi))

Bosone, C., Dautović, E., Fidora, M., & Stamato, G. (2024, 14 de mayo). *How geopolitics is changing trade*. VoxEU. <https://cepr.org/voxeu/columns/how-geopolitics-changing-trade>

Coleman, J. S. (1988). *Social capital in the creation of human capital*. *The American Journal of Sociology*, 94, S95-120.

Drysdale, P. (2021). *Why APEC still matters more than ever*. East Asia Forum. <https://eastasiaforum.org/2021/11/14/why-apec-still-matters-more-than-ever/>

Energy Information Administration. (2024). *Report on Iranian Petroleum and Petroleum Product Exports* https://www.eia.gov/international/content/analysis/special_topics/SHIP_Act/SHIP-Act.pdf

European Commission (2021). *2021 Ageing Report: Ageing populations and fiscal sustainability*. <https://economy-finance.ec.europa.eu/document/>

LA RESPUESTA
DE APEC A LOS
DESAFÍOS GLOBALES:
COOPERACIÓN
MULTILATERAL
EN TIEMPOS DE
INCERTIDUMBRE

APEC'S RESPONSE TO
GLOBAL CHALLENGES:
MULTILATERAL
COOPERATION IN
TIMES OF
UNCERTAINTY

download/1d933709-ce9d-447a-9545-84844a743884_en?filename=2021_ageing_report.pdf

Gartner, Inc. (2024). *Gartner forecasts worldwide IT spending to grow nine point three percent in 2025*. Gartner. <https://www.gartner.com/en/newsroom/press-releases/2024-10-23-gartner-forecasts-worldwide-it-spending-to-grow-nine-point-three-percent-in-2025>

Grupo Banco Mundial. (2022). Lo que debe saber sobre la seguridad alimentaria y el cambio climático. <https://www.bancomundial.org/es/news/feature/2022/10/17/what-you-need-to-know-about-food-security-and-climate-change>

Grupo Banco Mundial. (2023, 11 de diciembre). *La migración mundial en el siglo XXI: El impacto del cambio climático, los conflictos y los cambios demográficos*. <https://www.bancomundial.org/es/news/feature/2023/12/11/global-migration-in-the-21st-century-navigating-the-impact-of-climate-change-conflict-and-demographic-shifts>

Intergovernmental Panel on Climate Change. (2022). *Climate change 2022: Impacts, adaptation, and vulnerability*. <https://www.ipcc.ch/report/ar6/wg2/>

International Data Corporation. (2023, 8 de noviembre). *IDC FutureScape: "AI Everywhere" Will Impact Business Decisions at Every Level*. <https://www.idc.com/getdoc.jsp?containerId=prUS51366723>

International Energy Agency. (2022). *World Energy Outlook 2022*. <https://www.iea.org/news/world-energy-outlook-2022-shows-the-global-energy-crisis-can-be-a-historic-turning-point-towards-a-cleaner-and-more-secure-future>

International Energy Agency. (2023a). *Oil Market Report. Oil 2023: Executive summary*. <https://www.iea.org/reports/oil-2023/executive-summary>

International Energy Agency. (2023b). *World Energy Outlook 2023*. <https://www.iea.org/reports/world-energy-outlook-2023>

International Energy Agency. (2024). *Global Critical Minerals Outlook 2024*. <https://www.iea.org/reports/global-critical-minerals-outlook-2024/executive-summary>

International Federation of Robotics. (2023, 26 de septiembre). *World Robotics 2023 Report: Asia ahead of Europe and the Americas*. <https://ifr.org/ifr-press-releases/news/world-robotics-2023-report-asia-ahead-of-europe-and-the-americas>

International Monetary Fund. (2023). *Global Financial Stability Report*. <https://www.imf.org/en/Publications/GFSR/Issues/2023/04/11/global-financial-stability-report-april-2023?cid=bl-com-spring2023flagships-GFSREA2023001>

Itskhoki, O., & Ribakova, E. (2024). *The Economics of Sanctions: From Theory Into Practice*. (Brookings Papers on Economic Activity). The Brookings Institution. https://www.brookings.edu/wp-content/uploads/2024/09/6_ItskhokiRibakova.pdf

Lancet Countdown. (2023). *Explore our data*. Lancet Countdown. <https://lancetcountdown.org/explore-our-data/>

Lee, A. H. Y., (2022). Social Trust in Polarized Times: How Perceptions of Political Polarization Affect Americans' Trust in Each Other. *Political Behavior*, 44, 1533-1554. doi.org/10.1007/s11109-022-09787-1

López, E. (2021). *Infraestructura sostenible y cambio climático: La importancia de planificar para el futuro*. *Blog de Energía, Banco Interamericano de Desarrollo*. https://blogs.iadb.org/energia/es/infraestructura-sostenible-y-cambio-climatico-la-importancia-de-planificar-para-el-futuro/#_ftn3

McKinsey & Company. (2016). *Digital globalization: The new era of global flows*. <https://www.mckinsey.com/capabilities/mckinsey-digital/our-insights/digital-globalization-the-new-era-of-global-flows>

Nye, J. S., & Keohane, R. O. (1971). Transnational Relations and World Politics. *International Organization*, 25(3), 329-349. <https://www.jstor.org/stable/2706043>

Organización Internacional para las Migraciones (2024a). El informe sobre las migraciones en el mundo 2024 revela las últimas tendencias y desafíos mundiales del ámbito de la movilidad humana. <https://www.iom.int/es/news/el-informe-sobre-las-migraciones-en-el-mundo-2024-revela-las-ultimas-tendencias-y-desafios-mundiales-del-ambito-de-la-movilidad-humana>

Organización Internacional para las Migraciones. (2024b). *Informe mundial sobre las migraciones 2024*. <https://worldmigrationreport.iom.int/migrate/wmr-2024-interactive/?lang=ES>

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico. (2024). Fertility trends across the OECD: Underlying drivers and the role for policy. En OECD, *Society at a Glance 2024*. OECD Social Indicators. https://www.oecd-ilibrary.org/social-issues-migration-health/society-at-a-glance-2024_fa367bad-en

LA RESPUESTA
DE APEC A LOS
DESAFÍOS GLOBALES:
COOPERACIÓN
MULTILATERAL
EN TIEMPOS DE
INCERTIDUMBRE

APEC'S RESPONSE TO
GLOBAL CHALLENGES:
MULTILATERAL
COOPERATION IN
TIMES OF
UNCERTAINTY

- Organización Mundial de Salud. (s.f.). *Climate change and health*. <https://www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/climate-change-and-health>
- Organización Mundial de Salud. (2024). *Envejecimiento y Salud* <https://www.who.int/es/news-room/fact-sheets/detail/ageing-and-health>
- Putnam, R. D. (1993). *Making democracy work: Civic traditions in modern Italy*. Princeton University Press.
- Ruggie, J. G. (1992). *Multilateralism: The Anatomy of an Institution*. The MIT Press. <https://scholar.harvard.edu/files/john-ruggie/files/multilateralism.pdf>
- Slaughter, A. M. (2004). *A New World Order*. Institute for International Law and Justice. <https://www.iilj.org/wp-content/uploads/2016/11/Slaughter-Accountability-in-Global-Governance-Through-Transnational-Networks-Conclusion-2004.pdf>
- Sopra Steria. (2024). Informe *Navigating the AI era 2024*. <https://www.soprasteria.es/oferta/consultoria-sopra-steria-next/consultoria-sopra-steria-next-informe-AI-2024>
- Synergy Research Group. (2023). *Cloud Market Gets its Mojo Back: Q4 increase in cloud spending reaches new highs*. <https://www.srgresearch.com/articles/cloud-market-gets-its-mojo-back-q4-increase-in-cloud-spending-reaches-new-highs>
- World Economic Forum. (2023). *The world quantum divide: Why it matters | Davos 2023*. <https://www.weforum.org/stories/2023/01/the-world-quantum-divide-why-it-matters-davos2023/>
- World Economic Forum. (2024a). *Global Risks Report 2024*. <https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2024/digest/>
- World Economic Forum. (2024b). *Global Cybersecurity Outlook 2024*. <https://www.weforum.org/publications/global-cybersecurity-outlook-2024/>
- Zürn, M. (2018). *A Theory of Global Governance: Authority, Legitimacy, and Contestation*. Oxford University Press.

Recibido: 13/09/2024

Aprobado: 13/11/2024