

Magly Noely Quezada Chambilla*

Universidad San Martín de Porres

ORCID: <https://orcid.org/0009-0006-0881-7332>

Correo electrónico: mnquezadao6@gmail.com

El rol de APEC en la reconfiguración económica: Desafíos y oportunidades en el siglo XXI para economías emergentes

The Role of APEC in Economic Reconfiguration: Challenges and Opportunities in the Twenty-First Century for Emerging Economies

RESUMEN

La reconfiguración económica en el siglo XXI está marcada por transformaciones impulsadas por factores como la digitalización, el cambio climático, la geopolítica y la automatización. Estas dinámicas están modificando los modelos de comercio y producción, promoviendo economías más resilientes y sostenibles, aunque con nuevos desafíos como la competencia por recursos y la desigualdad. En este contexto, el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) ha sido crucial en fomentar el libre comercio y la integración en la región Asia-Pacífico. Para Perú, APEC es una plataforma clave para promover sus intereses económicos. Sin embargo, el foro

* Abogada por la Universidad Nacional del Altiplano, Puno, Perú. Sus áreas de especialización giran en torno al derecho internacional y derecho internacional humanitario. Estudiante de posgrado en Derecho Constitucional en la Universidad San Martín de Porres.

enfrenta retos derivados de la rivalidad tecnológica-comercial entre China y Estados Unidos (EE. UU.): el cambio climático y las tensiones geopolíticas, que podrían afectar sus objetivos. De esta manera, este artículo explora las iniciativas, desafíos y oportunidades dentro de APEC, resaltando la necesidad de que sus miembros se adapten a estos cambios, ya que esta parece ser una característica de las relaciones económicas internacionales en el futuro.

Palabras clave:

APEC, Asia-Pacífico, China, desafíos, EE. UU., libre comercio, oportunidades, reconfiguración económica

ABSTRACT

The economic reconfiguration in the 21st century is marked by transformations driven by factors such as digitalization, climate change, geopolitics, and automation. These dynamics are altering trade and production models, fostering more resilient and sustainable economies, though with new challenges such as resource competition and inequality. In this context, the Asia-Pacific Economic Cooperation (APEC) has been crucial in promoting free trade and integration within the Asia-Pacific region. For Peru, APEC has been a key platform for advancing its economic interests. However, the forum faces challenges arising from the technological-commercial rivalry between China and the U.S., climate change, and geopolitical tensions, which could impact its objectives. This article explores the initiatives, challenges, and opportunities within APEC, highlighting the need for its members to adapt to these changes, as this seems to be a feature of international economic relations in the future.

Keywords:

APEC, Asia-Pacific, China, challenges, US, free trade, opportunities, economic reconfiguration

La economía global ha entrado en un nuevo megaciclo caracterizado por disrupciones en las cadenas de valor, competencia por los recursos y crisis climática. Las cadenas de valor globales experimentarán una reestructuración colectiva a medida que los fabricantes reordenen sus estrategias (Betti & Kristian, 2023). Se está dando una reconfiguración del comercio global, proceso que podría adoptar uno de los siguientes dos contextos. En el primer escenario, el aumento de las fricciones comerciales entre economías geopolíticamente distantes conduciría a

un mundo “desglobalizado” cada vez más fragmentado, en el que el comercio se reorientaría hacia el flujo entre economías geopolíticamente alineadas. En el segundo escenario, la diversificación del comercio —o la reducción de la concentración de las importaciones— podría implicar relaciones comerciales en las que ninguna economía dependa excesivamente de otra para sus importaciones (Seong & Birshan, 2024). Asimismo, la economía global afronta perturbaciones constantes, como tensiones geopolíticas, la transformación digital y los efectos globales del cambio climático. En este contexto, las organizaciones multilaterales juegan un rol crucial para facilitar la cooperación entre las naciones y mantener la estabilidad económica global.

El Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) se ha consolidado como una de las plataformas más influyentes en la región Asia-Pacífico, y por extensión, en el sistema económico global. Desde su fundación en 1989, ha promovido la liberalización del comercio e inversiones, la integración económica regional y la cooperación en diversas áreas clave. Su relevancia en la economía global se evidencia en su capacidad para abordar desafíos comunes y en su papel como catalizador de políticas que favorecen el crecimiento económico inclusivo y sostenible.

Perú se unió al foro en 1998, desde entonces, se ha consolidado como la plataforma multilateral principal para la inserción del país en la región Asia-Pacífico. Durante el año 2024, Perú lideró las actividades del foro APEC por tercera vez, con el lema “Empoderar. Incluir. Crecer” (APEC Perú, s.f.-b, párr. 1). Algunos de los temas que el país ha buscado impulsar durante su presidencia son: el desarrollo de una nueva visión que se concrete efectivamente en un Área de Libre Comercio del Asia-Pacífico; una hoja de ruta que facilite una transición desde la informalidad hacia la economía formal; un marco de trabajo que facilite el desarrollo del hidrógeno verde; y una estrategia para concretar planes de acción que promuevan la inclusividad y sostenibilidad financiera (Kuriyama, 2024). “APEC se planteó como objetivo promover una mayor prosperidad en la región Asia-Pacífico mediante la implementación de la denominada Visión APEC Putrajaya 2020-2040 e identifica tres pilares: comercio e inversión; innovación y digitalización; crecimiento fuerte, balanceado, seguro, sostenible e inclusivo” (APEC Perú, s.f.-a, párr. 12); la mencionada visión sustituyó los objetivos establecidos en las Metas de Bogor aprobadas en 1994.

En ese contexto, el artículo tiene como objetivo analizar el rol de APEC en la reconfiguración del sistema económico internacional en el siglo XXI. Para ello, se estudiarán las iniciativas y políticas impulsadas por el foro que están moldeando las dinámicas económicas y comerciales a nivel internacional. Además, se explorarán los desafíos y oportunidades en el desarrollo sostenible que surgen de este proceso.

1. Perspectivas de la reconfiguración económica

1.1 *Qué implica la reconfiguración económica*

La reconfiguración económica global conlleva una transformación significativa en la distribución del poder económico global, influye en la geopolítica y en la estructura del comercio internacional lo que repercute en la gobernanza global. El poder y la riqueza son componentes del sistema internacional, de hecho, el poder es el eje de la política internacional, mientras que la riqueza y el mercado lo son de la economía internacional (Velázquez, 2011). Parafraseando a Tucídides, el temor a un cambio en el equilibrio del poder es la causa más profunda de las guerras y los conflictos internacionales. Hoy en día, esta reconfiguración es impulsada por la tecnología emergente, las crisis económicas o sanitarias, y por la irrupción de la inteligencia artificial. Las empresas están adoptando tecnologías como la computación en la nube y el comercio electrónico, lo cual permite un mayor acceso a mercados globales a través del comercio digital, marcando así el inicio de la era de la economía digital (Gao & Li, 2023); al mismo tiempo, la transición hacia energías limpias y los cambios en la cadena de suministro se han acelerado debido a la guerra comercial entre Estados Unidos (EE. UU.) y China. De esta manera, muchas empresas están diversificando sus proveedores para reducir la dependencia de un solo país, lo cual ha impulsado una tendencia hacia la regionalización de las cadenas de valor.

En ese contexto, el foro APEC desempeña un rol como base para que sus economías se acomoden a esta nueva realidad económica. En las últimas décadas, la cooperación económica regional de Asia-Pacífico se ha desarrollado vigorosamente. Con el advenimiento de la Era del Pacífico, EE. UU. comenzó a otorgar importancia a la construcción de modelos de gobernanza económica y mecanismos de cooperación en la región Asia-Pacífico. Sin embargo, a medida que los desequilibrios comerciales se extendieron por el Pacífico, EE. UU. ha adoptado políticas económicas más unilaterales y proteccionistas, justificando su creciente guerra comercial al señalar prácticas abusivas de la potencia asiática —como el robo de la propiedad intelectual, la manipulación de divisas, los subsidios a la exportación, transferencia forzada de tecnologías y el espionaje económico—, intensificando la competencia con China. Otro aspecto es que EE. UU. ha iniciado sucesivas negociaciones en el marco del Acuerdo Transpacífico de Cooperación Económica (TPP) y del Marco Económico del Indo-Pacífico (IPEF), compitiendo por el dominio de normas económicas y comerciales en la región Asia-Pacífico. En 2018, con

EL ROL DE APEC EN
LA RECONFIGURACIÓN
ECONÓMICA: DESAFÍOS
Y OPORTUNIDADES
EN EL SIGLO XXI
PARA ECONOMÍAS
EMERGENTES

THE ROLE OF
APEC IN ECONOMIC
RECONFIGURATION:
CHALLENGES AND
OPPORTUNITIES IN
THE TWENTY-FIRST
CENTURY FOR
EMERGING ECONOMIES

la llegada al poder del presidente Donald Trump y la implementación de su política económica, se desencadenó una guerra comercial con China que transformó profundamente el panorama en la región Asia-Pacífico, poniendo en riesgo tanto la estabilidad geopolítica como el libre comercio promovido por APEC. Actualmente, el país norteamericano aplica políticas de desacoplamiento y ruptura de vínculos, lo que ha impulsado la regionalización de la economía de Asia-Pacífico, y ha llevado a que la reestructuración de las cadenas de suministro y de valor se encuentren en un punto de inflexión.

La economía digital y el crecimiento verde son direcciones importantes para el desarrollo económico global y la cooperación internacional en comercio y economía. En este contexto, la región de Asia-Pacífico, una de las más dinámicas en la economía digital global, ha presenciado en los últimos años un aumento significativo en la creación de normas para el comercio digital en sus acuerdos regionales. Al mismo tiempo, la competencia entre los principales países sobre reglas económicas y comerciales digitales se ha vuelto más intensa. Por consiguiente, para evitar el aislamiento informativo y fomentar un espacio amplio y accesible para el desarrollo de la economía digital, es esencial que las economías que integran la región se involucren en la formulación de reglas para el comercio y la economía digital.

1.2 La reconfiguración económica y el socavamiento del dominio histórico de EE. UU.

En la última década, EE. UU. ha prestado gran atención al ascenso de China, pero mucho menos atención a las potencias emergentes como India, Brasil, Indonesia, México, Nigeria, Arabia Saudita, Sudáfrica, Tailandia, Filipinas y Turquía; algunas de las cuales son economías miembros de APEC. Cabe resaltar que ninguna potencia emergente tendrá un impacto equivalente al de China, pero tendrán un impacto significativo colectivamente, debido a su peso geopolítico y aspiraciones diplomáticas; mediante las cuales han adoptado posturas que contrastan o chocan directamente con las posiciones estadounidenses sobre China y Rusia en los últimos años. Por ejemplo, durante el conflicto ruso-ucraniano, el gobierno estadounidense esperaba que el resto del mundo se les uniera, no solo en la denuncia, sino también en la sanción a Rusia por su flagrante violación del derecho internacional. La mayoría de los aliados tradicionales así lo hicieron, denunciando las acciones de Rusia e imponiendo sanciones y prestando un importante apoyo a la defensa y la economía de Ucrania. Algunas naciones se han mantenido neutrales en el conflicto, y algunas potencias emergentes han expresado su simpatía por la difícil situación de Ucrania y muchas de ellas han condenado a Rusia. Sin embargo, ninguna se ha unido a EE. UU.

en la imposición de sanciones a Rusia, y la mayoría no ha suministrado armas a Ucrania.

Algunas potencias emergentes han intentado mediar en la paz proponiendo sus propios planes, enviando delegaciones a Moscú y Kiev o trabajando para negociar acuerdos diplomáticos. Estas iniciativas para la paz han puesto de manifiesto las diferencias entre algunas potencias emergentes, economías miembros de APEC y EE. UU. sobre cómo podría ser un acuerdo de posguerra. Por ejemplo, el Presidente de Brasil Lula Da Silva sugirió que Ucrania tendría que desprenderse de Crimea, y el Presidente de Sudáfrica Cyril Ramaphosa señaló que ambas partes tendrían que tener garantías de seguridad, lo que algunos funcionarios estadounidenses interpretaron como la renuncia de Ucrania a ingresar en la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN), una idea que es un anatema para el gobierno estadounidense. Estas iniciativas han demostrado que algunas de las potencias emergentes aspiran a un mayor papel en la escena mundial y pretenden abordar retos diplomáticos difíciles, incluso en conflictos lejanos. Estas potencias no son Estados-bisagra que se inclinarán decisivamente hacia uno u otro lado en una competencia global entre grandes potencias (Chivvis & Geaghan-Breiner, 2024).

Por otro lado, el ascenso de China, una de las grandes economías miembro de APEC, sumado a un creciente descontento con el orden internacional basado en reglas liderado por EE. UU. ha marcado el comienzo de una nueva era; un mundo multipolar con múltiples centros de poder que compiten por la influencia. En este contexto, surge el multialineamiento, una respuesta estratégica a esta nueva realidad multipolar que implica que los países forjen alianzas que superen las divisiones ideológicas y geopolíticas para promover sus intereses nacionales (Latham, 2024).

Sería beneficioso para los intereses de EE. UU. fortalecer la soberanía de las potencias emergentes, ello podría servirles de baluarte contra la expansión del poder y la influencia de China, y contribuiría a garantizar que incluso si no se alinean con EE. UU., no se vean arrastradas hacia la órbita de sus principales competidores geopolíticos. El fortalecimiento de la soberanía de las potencias emergentes también contribuirá a impulsar su desarrollo como potencias constructivas con un interés en mantener un orden mundial pacífico que conduzca al crecimiento económico global. En líneas generales, las potencias emergentes perciben el ascenso de China como una oportunidad, además de como una amenaza, y donde la mayoría busca estrechar sus lazos económicos y políticos con China y EE. UU. Así, participan de igual forma en organizaciones multilaterales lideradas por uno u otro país. Incluso India e Indonesia, que tienen claras preocupaciones de seguridad respecto a China debido a las disputas territoriales en curso, no han dado su pleno respaldo a las estrategias de defensa de EE. UU. para

EL ROL DE APEC EN
LA RECONFIGURACIÓN
ECONÓMICA: DESAFÍOS
Y OPORTUNIDADES
EN EL SIGLO XXI
PARA ECONOMÍAS
EMERGENTES

THE ROLE OF
APEC IN ECONOMIC
RECONFIGURATION:
CHALLENGES AND
OPPORTUNITIES IN
THE TWENTY-FIRST
CENTURY FOR
EMERGING ECONOMIES

contrarrestar al gobierno chino (Chivvis & Geaghan-Breiner, 2024). Un mejor enfoque para las grandes economías de APEC sería centrarse en negociar acuerdos basados en intereses con las potencias emergentes, aislando, al mismo tiempo, las áreas en desacuerdo. Estos acuerdos podrían incluir iniciativas sobre acceso a mercados e inversiones a medida, fabricación de tecnología, transición energética, combate a la deforestación, construcción de infraestructura de salud pública e inversiones en infraestructura; que son algunas de las acciones de APEC. El objetivo es que las economías más grandes de APEC puedan apoyar al resto de economías, como Perú, para promover aprendizajes y solicitar ayuda a través de los mecanismos de cooperación.

Por lo tanto, la reconfiguración económica del sistema internacional está desafiando el dominio histórico de EE. UU., a través del ascenso de potencias emergentes, como las ya mencionadas, y China ha incrementado su influencia en Asia y más allá a través de iniciativas como la Franja y la Ruta en países del Pacífico. Las economías en desarrollo se encuentran buscando nuevas asociaciones comerciales, reduciendo su dependencia de EE. UU. y explorando vínculos con otras economías emergentes. Ello también se observa en la reconfiguración de las cadenas de suministro, a raíz de las tensiones comerciales y la pandemia de COVID-19, influyendo en una mayor regionalización y búsqueda de socios de producción más cercanos al consumidor. A su vez, el desafío y críticas a instituciones lideradas por EE. UU. (como el Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial), sugiere reformas por parte de algunas economías emergentes. A ello, se agrega iniciativas como el Nuevo Banco de Desarrollo de los BRICS (Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica), que están creando alternativas a la gobernanza económica tradicional. Las economías emergentes buscan plataformas alternativas para la cooperación económica como el TPP e IPEF, que promueven la integración económica en Asia sin la intervención estadounidense. Otro factor que se aportaría, es la carrera tecnológica entre EE. UU. y China, donde China ha tenido grandes avances en inteligencia artificial, la quinta generación de tecnologías de telefonía móvil (5G) y otras tecnologías, desafiando la primacía de EE. UU. lo que puede afectar el liderazgo estadounidense en innovación y economía digital. Además, algunas economías emergentes están buscando aumentar el control sobre sus datos y tecnología, lo que debilita el dominio de empresas estadounidenses que tradicionalmente han liderado el espacio digital. Con el aumento de la inversión en la región de Asia, las empresas de las economías emergentes están reduciendo sus inversiones en EE. UU. y buscando oportunidades en mercados como Indonesia y Vietnam, para diversificar sus inversiones para mitigar riesgos, lo que podría reducir la influencia económica de EE. UU.

Estos factores están socavando el dominio histórico estadounidense en el sistema internacional al posibilitar el ascenso de otras potencias y al promover una mayor multipolaridad en la economía global. Aunque EE. UU. sigue siendo un actor dominante en muchos aspectos, la reconfiguración económica está creando un entorno más competitivo y diverso en el que otras economías emergentes, algunas de ellas miembros de APEC, emergen como actores influyentes. Esta transición no solo representa un desafío para EE. UU. sino también una oportunidad para repensar su papel en un mundo en constante cambio.

2. Iniciativas y políticas de APEC

Según APEC Perú (s.f.-a) y Maúrtua (2024), el foro tiene un rol fundamental en la reconfiguración de las dinámicas económicas a nivel internacional, actuando como un catalizador para la integración y el crecimiento. Mediante la reducción de barreras comerciales y la promoción de un comercio más fluido entre sus miembros, APEC puede facilitar un entorno en el que las naciones emergentes tengan mayores oportunidades para participar en la economía global. La relevancia del foro en el contexto del sistema económico global radica en su capacidad para contribuir a un comercio internacional más equilibrado y abierto. A medida que las economías del mundo enfrentan desafíos como el proteccionismo y las tensiones comerciales, APEC se presenta como un foro donde se pueden discutir y resolver estas dificultades de manera colaborativa a través de la cooperación multilateral. Además, APEC promueve el desarrollo sostenible, aborda problemáticas como el cambio climático, la desigualdad de género y la reducción de la pobreza. La participación de las economías en APEC, y la implementación de sus iniciativas, tienen el potencial de alterar el balance de poder económico a nivel global. A medida que el foro continúa promoviendo la integración de economías emergentes y desarrolladas, se inserta como un actor clave en la configuración de nuevas alianzas y relaciones comerciales. Esto podría resultar en una menor dependencia de los tradicionales centros de poder económico, permitiendo a nuevas naciones influir en las decisiones económicas globales. Por último, APEC trabaja en temas contemporáneos como la sostenibilidad, promoción de la innovación tecnológica y la digitalización. No solo contribuye al desarrollo de las economías de la región Asia-Pacífico, sino que también juega un papel crucial en la reconfiguración de las dinámicas económicas globales, promoviendo un sistema más cooperativo y equilibrado.

Según el coordinador general de APEC, Chan (2024) las prioridades de APEC son:

EL ROL DE APEC EN
LA RECONFIGURACIÓN
ECONÓMICA: DESAFÍOS
Y OPORTUNIDADES
EN EL SIGLO XXI
PARA ECONOMÍAS
EMERGENTES

THE ROLE OF
APEC IN ECONOMIC
RECONFIGURATION:
CHALLENGES AND
OPPORTUNITIES IN
THE TWENTY-FIRST
CENTURY FOR
EMERGING ECONOMIES

1. Innovación y digitalización para promover la transición a la economía formal y global:

- Desarrollar habilidades y productividad
- Aumentar el acceso al capital, los mercados y la tecnología
- Promover la economía digital y facilitar la transformación digital
- Promover el empoderamiento económico de las mujeres a través de iniciativas de inclusión financiera
- Facilitar la entrada al mercado laboral
- Mejorar las prácticas regulatorias y estimular la inversión privada
- Impulsar la protección social y la formalización de los mercados laborales
- Impulsar la generación de herramientas digitales para la transición a la economía formal de empresas turísticas

2. Crecimiento sostenible para un desarrollo resiliente:

- Apoyar el desarrollo del hidrógeno bajo en carbono como una de las fuentes de energía más prometedoras para el futuro
- Promover la producción y el desarrollo de fuentes de energía en carbono
- Reconocer la importancia de la seguridad alimentaria y minimizar la pérdida y el desperdicio de alimentos
- Elaborar estrategias que las economías miembros pueden adoptar para reducir la pérdida y el desperdicio de alimentos
- Coordinar iniciativas de finanzas sostenibles
- Promover: Infraestructura sostenible, medidas de fuga de carbono, transición a energías limpias, financiación de riesgos hidrometeorológicos

3. Comercio e Inversión para un crecimiento inclusivo e interconectado:

- Liberalización del comercio: Apoyar la implementación de los resultados de la 13^o Conferencia Ministerial de la Organización Mundial del Comercio; revisar el trabajo realizado sobre el Área de Libre Comercio de Asia-Pacífico; estudiar convergencias y divergencias de los acuerdos de libre comercio en la región
- Facilitación del comercio: Fortalecer la conectividad y las cadenas de suministro dentro de APEC, buscar la adopción de normas eficaces y promover el flujo de inversiones de calidad
- Comercio e inclusión: Organizar la primera reunión conjunta de ministros de Comercio y ministras de la Mujer; promover el acceso de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas (PYME) a los mercados mundiales, y a las cadenas de valor mundiales; y promover el empoderamiento económico de las mujeres

Si bien APEC no cuenta con un tratado constitutivo, sus decisiones son adoptadas por consenso, su implementación es voluntaria, y se trata declaraciones y/o compromisos no-vinculantes, propias del *soft law* (Maúrtua, 2024). En consecuencia, APEC cuenta con instrumentos para inducir a sus miembros a poner en práctica los acuerdos —ya sea a través de las decisiones consensuadas que reflejan los intereses de todos y, por lo tanto, se asume que es interés de todos ponerlas en práctica— y con instrumentos como la presión de los pares (Chan, 2022). En ese sentido, algunas iniciativas son:

- **Liberalización del comercio y la inversión:** APEC busca reducir las barreras comerciales y facilitar el acceso a los mercados entre sus miembros a través de la eliminación de aranceles y la simplificación de normas y procedimientos comerciales (Instituto Nacional de Calidad [INACAL], 2024).
- **Hoja de ruta de APEC para internet y la economía digital (AIDER):** Esta hoja de ruta orienta a las economías hacia la creación de un entorno propicio para la economía digital, el comercio electrónico, la digitalización y modernización de las economías, facilitando la participación en cadenas de valor globales (Meltzer, 2024).
- **Crecimiento ecológico de APEC:** Las economías miembros de APEC están sentando las bases para una transición energética más limpia dentro de la región a través de una serie de iniciativas relacionadas con el hidrógeno verde y bajo en carbón (APEC Perú, s.f.-c).
- **Marco para la reducción del riesgo de catástrofes:** La mayoría de las economías de APEC están situadas a lo largo del Cinturón de Fuego del Pacífico lo que las hace vulnerables a eventos climáticos extremos. Frente a ello, la cooperación entre las economías para gestionar los riesgos de desastres, y contar con comunidades e infraestructura resilientes es vital (Asia-Pacific Economic Cooperation [APEC], s.f.-b).
- **Inclusividad y sustentabilidad:** APEC ha comenzado a prestar atención a la sustentabilidad e inclusión social, enfocándose en grupos como mujeres emprendedoras, pequeñas y medianas empresas, y pueblos originarios (APEC, s.f.).
- **Zona de Libre Comercio de Asia-Pacífico (FTAAP):** A través de iniciativas como FTAAP, APEC trabaja para reducir barreras comerciales y crear una mayor integración económica, lo que fortalece la cohesión regional y aumenta la competitividad global (APEC Policy Support Unit, 2024).
- **Cadenas de valor mundiales (GVC):** De acuerdo con el *policy brief* No. 46 de APEC (2022), el foro trabaja en la integración de las economías de la región en las cadenas de valor globales, facilitando la participación de pequeñas y medianas empresas, y promoviendo el comercio intraregional. La inversión extranjera directa (IED) representa una de las vías de internacionalización más importantes para la participación en las CGV.

EL ROL DE APEC EN
LA RECONFIGURACIÓN
ECONÓMICA: DESAFÍOS
Y OPORTUNIDADES
EN EL SIGLO XXI
PARA ECONOMÍAS
EMERGENTES

THE ROLE OF
APEC IN ECONOMIC
RECONFIGURATION:
CHALLENGES AND
OPPORTUNITIES IN
THE TWENTY-FIRST
CENTURY FOR
EMERGING ECONOMIES

- **Cooperación técnica:** APEC también se enfoca en proporcionar apoyo a los países en desarrollo dentro de la región para mejorar su capacidad comercial y de inversión.
- **Facilitación del comercio e inversión:** Se promueve la creación de un entorno más eficiente para hacer negocios, mediante la mejora de la infraestructura y la simplificación de los procesos aduaneros.
- **Seguridad alimentaria y agricultura sostenible:** APEC ha desarrollado iniciativas para garantizar la seguridad alimentaria en la región, promoviendo prácticas agrícolas sostenibles y el comercio de productos agrícolas, vitales para la estabilidad social y económica. Cabe destacar la iniciativa Principios de Trujillo para prevenir y reducir la pérdida y el desperdicio de alimentos en la región Asia-Pacífico (APEC Perú, s.f.-d).
- **Grupo de trabajo APEC SMEWG:** Este grupo de trabajo se enfoca en mejorar la competitividad de las PYME a través de la innovación, acceso a financiamiento y mejora de capacidades, lo que facilita su integración en los mercados internacionales. Por ejemplo, el Plan Estratégico del SMEWG para 2021-2024 proporciona una hoja de ruta para abordar cuestiones críticas relacionadas con el crecimiento de las PYME y las microempresas en la región Asia-Pacífico (APEC Perú, s.f.-c).

3. Desafíos para APEC

- **Proteccionismo comercial:** El Consejo Asesor Empresarial de APEC (ABAC) ha expresado serias preocupaciones con respecto al cambio global hacia el proteccionismo y la fragmentación regional, al poner en riesgo décadas de progreso económico. Ello sería una contradicción con los principios fundacionales del foro, que fue creado para promover el libre comercio y la integración económica en la región Asia-Pacífico (APEC, 2024d). La región de Asia-Pacífico está altamente interconectada en términos de cadenas de suministro globales, así, el proteccionismo interrumpiría estas cadenas, aumentando los costos de producción y afectando la competitividad de las economías que dependen del comercio transfronterizo. Esto generaría ineficiencias en los sectores productivos; el proteccionismo tiende a limitar el acceso a mercados internacionales, lo que afecta negativamente las exportaciones y el crecimiento económico de las economías que dependen del comercio, afectando particularmente a las economías emergentes de APEC que han prosperado gracias a la apertura comercial (Golberg & Reed, 2023).
- **Desigualdad y desarrollo inclusivo:** APEC está compuesto por economías con niveles de desarrollo muy dispares, desde las más

avanzadas del mundo hasta economías emergentes. Este desequilibrio presenta un desafío en la formulación de políticas inclusivas que beneficien a todos los miembros de manera equitativa, lo que es crucial para mantener la cohesión y relevancia del foro.

- **Cambio climático y sostenibilidad:** APEC enfrenta el desafío de liderar la transición hacia economías sostenibles y bajas en carbono. Sin embargo, las diferencias en los intereses económicos y en los recursos disponibles para las distintas economías, dificultan la creación de un enfoque unificado y efectivo en este ámbito (APEC, 2024e).
- **Digitalización y disrupción tecnológica:** La próxima prioridad será la computación en la nube, los datos abiertos, la evaluación de la competencia y la transparencia y los asuntos relacionados con el comercio digital, facturación electrónica, reconocimiento de firmas digitales, la autenticación digital y la digitalización de los procedimientos aduaneros para apoyar la facilitación del comercio y la colaboración en inteligencia artificial (Meltzer, 2024).
- **Las rivalidades geopolíticas y comerciales entre China y EE. UU.:** Algunos investigadores señalan que la rivalidad entre EE. UU. y China ha llevado a la formación de dos cadenas de suministro paralelas (Lo, 2024). Con ambos países buscando reducir su dependencia, podría complicar el avance del foro hacia un FTAAP. Además, durante la administración de Donald Trump, se han implementado medidas comerciales enfocadas en proteger la seguridad nacional, ello ha reavivado el nacionalismo, ha conducido al resurgimiento de políticas proteccionistas y a la fragmentación del comercio generando desafíos adicionales para el sistema de comercio multilateral (Chen, 2024).

EE. UU. está creando alianzas con países de Asia-Pacífico para que puedan “ayudar a ganar la competencia” y/o contener a China, con iniciativas como IPEF, la cual es percibida por China como una acción para excluirlo de las cadenas de suministros globales (Aquino, 2023). Otra iniciativa es Chip 4 Alliance (Chip 4), compuesta por Japón, Corea del Sur y Taiwán (Jung, 2023) que tiene como objetivo inducir la coordinación en la cadena de suministro de semiconductores. Por ello, si EE. UU. supone excluir a China de sus cadenas de valor a través del IPEF, esto colisionará con el objetivo de APEC, que apunta a la construcción de un FTAAP, en un proceso de integración económica que involucre a todos los miembros en la región (Aquino, 2023).

Por otro lado, desde hace bastante tiempo China se encuentra tomando acciones para no depender de EE. UU. De hecho, algunos investigadores señalan que quien inició este proceso de desacoplamiento fue China

EL ROL DE APEC EN
LA RECONFIGURACIÓN
ECONÓMICA: DESAFÍOS
Y OPORTUNIDADES
EN EL SIGLO XXI
PARA ECONOMÍAS
EMERGENTES

THE ROLE OF
APEC IN ECONOMIC
RECONFIGURATION:
CHALLENGES AND
OPPORTUNITIES IN
THE TWENTY-FIRST
CENTURY FOR
EMERGING ECONOMIES

con el plan Made in China 2025, la estrategia de doble circulación y la Iniciativa de la Franja y la Ruta para, así, alcanzar la autonomía tecnológica (García-Herrero, 2021). Además, China y Rusia están adoptando políticas para reducir su dependencia del dólar americano en el comercio y finanzas internacionales, luego de que más de la mitad de las reservas internacionales de Rusia fueran embargadas.

Aquino (2023) sugiere que el Acuerdo Amplio y Progresista de Asociación Transpacífico (CPTPP) y la Asociación Económica Integral Regional (RCEP), podrían ser dos caminos para lograr un FTAAP. El CPTPP está compuesto por 11 países, entre ellos Perú, todos integrantes de APEC. Por su parte, el RCEP contiene 15 miembros de los cuales 12 son miembros de APEC. Ambos acuerdos promueven la integración económica entre sus integrantes y, cabe resaltar, hay seis economías de APEC que forman parte de ambos grupos: Vietnam, Malasia, Singapur, Brunéi, Australia y Nueva Zelanda. Por ello, una manera de avanzar hacia un FTAAP podría ser mediante la inclusión de más miembros al CPTPP y al RCEP —cabe recordar que China y Taiwán están buscando su adhesión al CPTPP—. Además, Reino Unido, a pesar de no ser un país de la región, se adhirió al CPTPP (Department of Business and Trade, 2024).

Como afirma Aquino (2023), Rusia —que no forma parte en ninguno de estos acuerdos y enfrenta sanciones económicas de EE. UU y otras economías— posee pocas posibilidades de ser incorporada al FTAAP y se le excluiría de cualquier cadena de valor (o suministro) en la región. Aunque su comercio con China ha aumentado considerablemente desde la guerra en Ucrania (Magnier, 2023), el intercambio de Rusia con el resto de economías de APEC sigue siendo limitado.

Finalmente, si alguna de estas potencias presiona a los demás miembros a alinearse con uno de ellos, las economías podrían seguir el enfoque pragmático que caracteriza las políticas exteriores de Singapur o Vietnam orientadas a tener varios socios alternativos a la vez (Tsuboyama, 2023).

4. Oportunidades económicas y diplomáticas

Por un lado, las oportunidades económicas que ofrece el foro son circunstancias propicias que permiten a las economías miembros

mejorar su situación económica, incrementar sus ganancias, o alcanzar metas específicas que abren nuevos caminos de crecimiento y desarrollo. Por otro lado, las oportunidades diplomáticas que surgen permiten a las economías emergentes mejorar sus relaciones internacionales, fortalecer su influencia global y avanzar en sus intereses nacionales, lo que puede llevar al surgimiento de alianzas estratégicas y acuerdos comerciales para abrir caminos de cooperación, diálogo y resolución pacífica de conflictos.

A continuación, se presentan algunas oportunidades económicas y diplomáticas que aportarían al crecimiento de Perú:

- **Acuerdos comerciales, y comercio libre y justo:** APEC facilita la negociación de acuerdos que promuevan el libre comercio y la inversión entre sus miembros, permite a las economías destacar sus productos en los mercados internacionales de Asia-Pacífico, fomentando el acceso a nuevos mercados, diversificando su oferta y mejorando la competitividad de sus exportaciones. Según un informe de 2024 de la Sociedad de Comercio Exterior de Perú (ComexPerú), durante el primer semestre del año, el país tuvo un significativo aumento en el comercio con el bloque APEC, donde las exportaciones peruanas hacia este mercado sumaron USD 21,869 millones, lo que representa un crecimiento del 2% en comparación con el mismo periodo de 2023, y donde los productos mineros encabezaron las exportaciones en el primer semestre del año con una participación de USD 15,182 millones, la categoría de productos diversos (USD 2,507 millones), seguido de productos agrícolas (USD 2,252 millones), pesqueros (USD 1,384 millones) y textiles (USD 544 millones).

Entre los productos más exportados destacan los minerales de cobre que sumaron USD 8,609 millones, aunque con una ligera disminución de 1% en comparación con el año anterior. Otros productos importantes incluyen el oro en bruto (USD 1,662 millones), los minerales de hierro (USD 914 millones), la harina de pescado (USD 861 millones) y los minerales de molibdeno (USD 798 millones). Por otro lado, las exportaciones agrícolas no tradicionales significaron un aumento del 7.7% en comparación con el año anterior. Entre los productos más destacados se encuentran las uvas, paltas y arándanos frescos.

Según el semanario 1222 de ComexPerú, el número de empresas peruanas que exportan a APEC fue de 5,038 en 2023, con un crecimiento del 2% en el último año. De estas empresas, el 70% son micro y pequeñas empresas exportadoras. China continúa siendo el principal destino de las exportaciones peruanas dentro del bloque, representando el 35.1% de las ventas globales y el 53% de las exportaciones a APEC, al cierre

EL ROL DE APEC EN
LA RECONFIGURACIÓN
ECONÓMICA: DESAFÍOS
Y OPORTUNIDADES
EN EL SIGLO XXI
PARA ECONOMÍAS
EMERGENTES

THE ROLE OF
APEC IN ECONOMIC
RECONFIGURATION:
CHALLENGES AND
OPPORTUNITIES IN
THE TWENTY-FIRST
CENTURY FOR
EMERGING ECONOMIES

del primer semestre de 2024. Le siguen EE. UU, Canadá, Japón y Corea del Sur (ComexPerú, 2024).

De acuerdo a Kuriyama (2024), Perú ha aprovechado su membresía en APEC para fortalecer sus relaciones bilaterales con las economías asiáticas mediante la firma de tratados de libre comercio, acuerdos de promoción y protección de inversiones, así como protocolos sanitarios y fitosanitarios que facilitan la exportación de productos agrícolas peruanos a otros mercados. El país ha negociado acuerdos bilaterales y plurilaterales de libre comercio con 14 economías de APEC, entre las que se incluyen EE. UU., China, Australia, Canadá, México, Japón y Corea del Sur. Actualmente, se encuentra próximo a firmar un tratado de libre comercio (TLC) con Hong Kong, optimizar su TLC con China, y también está en negociaciones con Tailandia e Indonesia. (MINCETUR, 2024).

- **APEC Business Travel Card:** Las tarjetas ABTC permiten el ingreso de funcionarios y empresarios a 19 economías de APEC (menos Canadá y EE. UU.) por un lapso de 90 días sin la necesidad de tramitar una visa de negocios (MINCETUR, 2024).
- **Diversificación de socios comerciales:** La tensión entre EE. UU. y China subraya la importancia de diversificar los mercados de exportación de Perú. Esto representa una oportunidad para que el país expanda su red de socios comerciales más allá de estos dos gigantes económicos, fortaleciendo relaciones con otras economías emergentes y desarrolladas en Asia, Europa, y América Latina.
- **Atracción de inversiones extranjeras:** La incertidumbre generada por la guerra comercial puede llevar a empresas multinacionales a buscar nuevas ubicaciones para sus operaciones. Perú puede capitalizar esta situación ofreciendo un entorno favorable para la inversión extranjera, destacando su estabilidad macroeconómica, tratados de libre comercio y acceso a mercados globales.
- **Fomento del turismo, la cultura y la innovación:** En su tesis de maestría, Pérez (2022) analiza las estrategias de internacionalización de las empresas peruanas en el marco de APEC, sugiriendo que los funcionarios diplomáticos que se encuentran en los Órganos del Servicio Exterior (OSE) en la región Asia-Pacífico para que sean capacitados en temas como cultura y patrimonio, sostenibilidad y turismo responsable, promoción y marketing turístico, entendimiento sobre el manejo de acuerdos en materia turística pactados con otros Estados, negociación y diplomacia comercial por el Centro de Formación en Turismo (CENFOTUR) y por la Comisión de Promoción del Perú para la Exportación y el Turismo (PromPerú), entidades que lideran la promoción turística del país.

- **Fortalecimiento de la integración regional:** Perú debe liderar y fortalecer los mecanismos de integración regional existentes en América Latina, tales como la Alianza del Pacífico, Mercado Común del Sur (MERCOSUR) y la Comunidad Andina de Naciones (CAN). Al hacerlo, podría posicionarse como un puente comercial entre Asia y América Latina, aprovechando su ubicación geográfica estratégica.
- **Desarrollo de sectores estratégicos:** Maúrtua (2023) señala que Perú considera a APEC y a la Alianza del Pacífico como espacios estratégicos. Por ello, el país debe enfocarse en desarrollar sectores estratégicos que podrían beneficiarse de la reconfiguración de las cadenas de suministro globales, como la agroindustria, minería responsable, manufactura avanzada y tecnología, e incluir el fomento de sectores en crecimiento como la tecnología verde y la economía digital.
- **Desarrollo de infraestructura y conectividad:** El Plan de Conectividad de APEC traza iniciativas que abarcan desde la mejora de la tecnología de la información y la infraestructura de transporte, hasta la facilitación de viajes de estudiantes, empresarios y turistas por la región. El diario oficial El Peruano (Dominguez, 2024) destaca la actividad que se alinea con la agenda de la Cumbre APEC Perú 2024, referida a la inauguración del Terminal Portuario Multipropósito de Chancay, el cual jugará un papel crucial en el avance del comercio exterior. El megapuerto de Chancay no solo consolidará a Perú como un *hub* transpacífico y fortalecer sus cadenas exportadoras, sino también abrir la posibilidad de avanzar hacia la industria 4.0 y parques industriales (Narrea, 2024).
- **Uso de la inteligencia artificial (IA):** las tecnologías de IA, incluida la IA generativa (GenAI), pueden abordar los desafíos particulares que enfrentan las economías de desarrollo medio de APEC, como el aislamiento geográfico, la vulnerabilidad a los desastres naturales, el cambio climático, la escasez de mano de obra y la preservación del patrimonio cultural. La IA ofrece importantes oportunidades de mejora en diversos sectores como la previsión y respuesta ante desastres naturales, la prestación de servicios de salud —ya sea para diagnósticos precisos y gestión de los recursos en hospitales—, la agricultura inteligente mediante análisis de datos climáticos y del suelo. De esta manera, las pequeñas y medianas empresas podrían beneficiarse de las herramientas de la IA para optimizar la cadena de suministro, y sus acciones en marketing, lo que, a su vez, podría contribuir a su crecimiento, la gestión de recursos e infraestructura, y desarrollo sostenible. Sin embargo, junto con estas oportunidades, la IA también presenta desafíos importantes, como dilemas éticos, la privacidad de datos, la brecha de la IA y la posibilidad de desplazamiento de puestos de trabajo. La complejidad de estos problemas exige acciones que APEC

EL ROL DE APEC EN
LA RECONFIGURACIÓN
ECONÓMICA: DESAFÍOS
Y OPORTUNIDADES
EN EL SIGLO XXI
PARA ECONOMÍAS
EMERGENTES

THE ROLE OF
APEC IN ECONOMIC
RECONFIGURATION:
CHALLENGES AND
OPPORTUNITIES IN
THE TWENTY-FIRST
CENTURY FOR
EMERGING ECONOMIES

podría formular para equilibrar la innovación con una gobernanza responsable, un marco regulatorio, colaboración e intercambio de conocimientos y de buenas prácticas entre sus miembros, de manera inclusiva.

- **La influencia de APEC en el desarrollo sostenible:** APEC fomenta la transición hacia economías sostenibles, promueve el hidrógeno con bajas emisiones de carbono en la región mediante la promoción de políticas que apoyan las energías renovables y tecnologías limpias. Además, impulsa el financiamiento verde, facilitando la movilización de capital hacia proyectos que combatan el cambio climático y protejan el medioambiente. De acuerdo a información de APEC (2023) las ciudades verdes en Asia-Pacífico contemplan desde la reducción de emisiones de carbono e iniciativas de eficiencia energética, paneles solares hasta vehículos eléctricos. Los proyectos del foro también apoyan el desarrollo de redes eléctricas inteligentes que permiten que las fuentes de energía limpia se conecten a las estructuras existentes y se distribuyan a las comunidades rurales.

5. Conclusiones

El Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) ha jugado un papel crucial en la reconfiguración del sistema económico global, promoviendo el libre comercio, la integración regional y la cooperación multilateral. Su enfoque en la innovación, digitalización y sostenibilidad resalta su relevancia en un contexto de cambio acelerado. A pesar de sus logros, APEC enfrenta desafíos considerables, como la intensificación de las tensiones geopolíticas y comerciales, particularmente entre las dos grandes potencias económicas, lo que podría dificultar la consecución de consensos y frenar el avance hacia metas de integración económica, como el Área de Libre Comercio de Asia-Pacífico (FTAAP). Además, el cambio climático y la necesidad de reformas estructurales se presentan como retos significativos que deben ser abordados con urgencia.

Sin embargo, APEC también presenta grandes oportunidades para la cooperación económica y el crecimiento sostenible. La digitalización, la innovación tecnológica y la integración de la PYME en las cadenas de valor globales son campos donde puede seguir fomentando un desarrollo inclusivo. En este sentido, la presidencia de Perú en 2024 se perfila como una oportunidad estratégica para el país, permitiéndole consolidar sus relaciones comerciales, atraer inversiones y fortalecer su presencia en la región Asia-Pacífico, en línea con su visión de desarrollo sostenible.

Como mecanismo de cooperación económica de más alto nivel, más amplio y más influyente en la región de Asia y el Pacífico, debería ser un objetivo de las economías de APEC aprovechar plenamente el papel positivo del foro para promover la cooperación entre los países de Asia y Pacífico, a través de sus reuniones, sin generar confrontación. Para ello, China y EE. UU. deberían aumentar el alcance de la cooperación dentro de APEC y promover el lanzamiento del proceso de negociación del FTAAP, comenzando con áreas de cooperación de mayor consenso, para luego ampliar gradualmente los temas de negociación que podrían incluir cuestiones comerciales tradicionales y cuestiones nuevas, como el Acuerdo de Comercio Digital Asia-Pacífico, el Acuerdo de Energía Limpia Asia-Pacífico, entre otros.

Para maximizar su impacto positivo, APEC debe adaptarse a los desafíos de un entorno global cambiante, superando las barreras geopolíticas y económicas mediante el fortalecimiento del diálogo multilateral. Además, la organización debe priorizar políticas inclusivas que atiendan tanto a las economías emergentes como a las más desarrolladas, promoviendo el equilibrio entre crecimiento económico y sostenibilidad ambiental. Si la cooperación entre las dos principales economías de APEC es más fluida, los objetivos de liberalización del comercio y la inversión propuestos por APEC avanzarán aún más y se promoverá el crecimiento económico mundial. Por ello, se debería promover la integración económica regional y acelerar el proceso de la Zona de Libre Comercio de Asia-Pacífico, la cual no debería reducirse a un "campo de batalla" de juegos geopolíticos, y mucho menos, a una "nueva guerra fría" y ambiente de confrontación.

REFERENCIAS

- APEC Policy Support Unit. (2022, mayo). *The FDI Network, Global Value Chain Participation and Economic Upgrading*. (Policy Brief No. 46). Asia-Pacific Economic Cooperation. <https://www.apec.org/publications/2022/05/the-fdi-network-global-value-chain-participation-and-economic-upgrading>
- APEC Policy Support Unit. (2024, mayo). *A New Look at the Free Trade Area of the Asia-Pacific (FTAAP)*. Asia-Pacific Economic Cooperation. https://www.apec.org/docs/default-source/publications/2024/5/224_psu-a-new-look-at-the-ftaap.pdf?sfvrsn=232741bo_2
- Asia-Pacific Economic Cooperation. (s.f.). <https://www.apec.org/2024-peru-priorities> / <https://www.apec.org/2024-peru-priorities/sustainability>
- Asia-Pacific Economic Cooperation. (2024a, 18 de mayo). *2024 APEC Ministers Responsible for Trade Joint Statement*. <https://www.apec.org/>

EL ROL DE APEC EN
LA RECONFIGURACIÓN
ECONÓMICA: DESAFÍOS
Y OPORTUNIDADES
EN EL SIGLO XXI
PARA ECONOMÍAS
EMERGENTES

THE ROLE OF
APEC IN ECONOMIC
RECONFIGURATION:
CHALLENGES AND
OPPORTUNITIES IN
THE TWENTY-FIRST
CENTURY FOR
EMERGING ECONOMIES

meeting-papers/sectoral-ministerial-meetings/trade/apec-ministers-responsible-for-trade-joint-statement-2024

Asia-Pacific Economic Cooperation. (2024b, enero). *Emergency Preparedness*. <https://www.apec.org/groups/som-steering-committee-on-economic-and-technical-cooperation/working-groups/emergency-preparedness>

Asia-Pacific Economic Cooperation. (2024c, octubre). *Small and Medium Enterprises*. <https://www.apec.org/groups/som-steering-committee-on-economic-and-technical-cooperation/working-groups/small-and-medium-enterprises>

Asia-Pacific Economic Cooperation. (2024d, 25 de abril). *Asia-Pacific Business Leaders Rally for Robust Global Trade Amid Rising Protectionism*. <https://www.apec.org/press/news-releases/2024/asia-pacific-business-leaders-rally-for-robust-global-trade-amid-rising-protectionism>

Asia-Pacific Economic Cooperation. (2024e, 19 de mayo). *APEC Builds Resilience to Reduce Vulnerability to Climate Change Impacts*. <https://www.apec.org/press/news-releases/2024/apec-builds-resilience-to-reduce-vulnerability-to-climate-change-impacts>

APEC Perú. (s.f.-a). *¿Qué es APEC?* <https://apecperu.pe/2024/apec/>

APEC Perú. (s.f.-b). *Unánime respaldo de APEC a las prioridades propuestas por el Perú en 2024*. <https://apecperu.pe/2024/2023/12/06/unanime-respaldo-de-apec-a-las-prioridades-propuestas-por-el-peru-en-2024/>

APEC Perú. (s.f.-c). *Sesión informativa sobre el desarrollo del hidrógeno verde y de bajas emisiones en el Perú: Retos y oportunidades*. <https://apecperu.pe/2024/2024/04/15/sesion-informativa-sobre-el-desarrollo-del-hidrogeno-verde-y-de-bajas-emisiones-en-el-peru-retos-y-oportunidades/>

APEC Perú. (s.f.-d). *Trujillo marca un hito en APEC con la adopción de principios para reducir la pérdida de alimentos*. <https://apecperu.pe/2024/2024/08/18/trujillo-marca-un-hito-en-apec-con-la-adopcion-de-principios-para-reducir-la-perdida-de-alimentos/>

Aquino, C. (2023). APEC y cómo las tensiones geopolíticas podrían afectar la marcha del foro. *Revista Peruana de Derecho Internacional*, 174, 55-77. <https://doi.org/10.38180/rpdi.v73i174.373>

Betti, F., & Kristian, H. (2023, enero). *A Global Rewiring: Redefining global value chains for the future*. (White Paper). World Economic Forum. https://www3.weforum.org/docs/WEF_A_Global_Rewiring_Global_Value_Chains_2022.pdf

- Chan, J. (2022). APEC. De las metas de Bogor a la visión de Putrajaya 2040. *Agenda Internacional*, 29(40), 57-87. doi: <https://doi.org/10.18800/agenda.202201.003>
- Chan, J. (2024, mayo). *APEC PERÚ 2024*. [Diapositivas de Power Point]. https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/6598796/70137-31-05_-ppt-apec-peru-2024-final.pdf
- Chen, Y. (2024, 4 de abril). The Broadening Strategy of U.S. Technological Restrictions on China. *The Diplomat*. <https://thediplomat.com/2024/04/the-broadening-strategy-of-u-s-technological-restrictions-on-china/>
- Chivvis, C., & Geaghan-Breiner, B. (2024, 9 de abril). *Emerging powers and the future of American Statecraft*. Carnegie Endowment for International Peace. <https://carnegieendowment.org/research/2024/04/emerging-powers-and-the-future-of-american-statecraft?lang=en>
- ComexPerú. (2024, 23 de agosto). *Exportaciones peruanas al APEC crecieron un 2% en el primer semestre del año*. Sociedad de Comercio Exterior del Perú. <https://www.comexperu.org.pe/articulo/exportaciones-peruanas-al-apec-crecieron-un-2-en-el-primer-semester-del-ano>
- Department of Business and Trade. (2024, 29 de agosto). *UK to join CPTPP by 15 December*. Gov.Uk. <https://www.gov.uk/government/news/uk-to-join-cptpp-by-15-december>
- Dominguez, S. (2024, 19 de agosto). APEC 2024: Puerto de Chancay facilitará que Perú se inserte en cadenas de valor globales. *El Peruano*. <https://goo.su/XjYN5n>
- Gao, Y., & Li, M. (2023). *Digital global value chains: An analysis from the perspective of a value-added decomposition*. Digital Economy. <https://doi.org/10.1016/j.jdec.2023.12.003>
- Garcia-Herrero, A. (2021, 1º de septiembre). *What is Behind China's Dual Circulation Strategy*. Papers.ssrn. doi:<https://ssrn.com/abstract=3927117>
- Golberg, P., & Reed, T. (2023). *Crece las amenazas para el comercio mundial*. Fondo Monetario Internacional. <https://www.imf.org/es/Publications/fandd/issues/2023/06/growing-threats-to-global-trade-golberg-reed>

EL ROL DE APEC EN
LA RECONFIGURACIÓN
ECONÓMICA: DESAFÍOS
Y OPORTUNIDADES
EN EL SIGLO XXI
PARA ECONOMÍAS
EMERGENTES

THE ROLE OF
APEC IN ECONOMIC
RECONFIGURATION:
CHALLENGES AND
OPPORTUNITIES IN
THE TWENTY-FIRST
CENTURY FOR
EMERGING ECONOMIES

- Instituto Nacional de Calidad. (2024, 24 de febrero). *SCSC APEC: busca reducir barreras comerciales para mejorar el acceso a más mercados*. [Comunicado de prensa]. Gob.pe. <https://www.gob.pe/institucion/inacal/noticias/910924-scsc-apec-busca-reducir-barreras-comerciales-para-mejorar-el-acceso-a-mas-mercados>
- Jung, E. (2023, 20 de setiembre). *The “Chip 4 Alliance” and Taiwan–South Korea Relations*. Global Taiwan Institute. <https://globaltaiwan.org/2023/09/the-chip-4-alliance-and-taiwansouth-korea-relations/>
- Kuriyama, C. (2024). *Oportunidades y retos para el Perú en APEC 2024*. Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico: <https://cechap.up.edu.pe/resena/carlos-kuriyama-oportunidades-y-retos-para-el-peru-en-apec-2024/>
- Latham, A. (2024, 18 de mayo). As American global hegemony ends, multi-alignment rises. *The Hill*. <https://thehill.com/opinion/international/4671482-as-american-global-hegemony-ends-multi-alignment-rises/>
- Lo, A. (2024, 14 de agosto). China and the US are facing parallel economic conundrums. *South China Morning Post*. <https://www.scmp.com/opinion/china-opinion/article/3274447/china-and-us-are-facing-parallel-economic-conundrums>
- Magnier, M. (2023, 22 de marzo). Xi and Putin vow to ‘significantly increase’ trade between China and Russia. *South China Morning Post*. <https://www.scmp.com/news/china/diplomacy/article/3214368/xi-jinping-and-vladimir-putin-vow-significantly-increase-trade-between-china-and-russia>
- Maúrtua, O. (2024). La importancia de la cuenca del Pacífico y APEC para el Perú. *Revista Peruana de Derecho Internacional*, 176, 23-54. <https://doi.org/10.38180/rpdi.v74i176.493>
- Meltzer, J. (2024, 12 de marzo). *APEC digital economy and trade*. Hinrich Foundation. <https://www.hinrichfoundation.com/research/article/digital/apec-digital-economy-and-trade/>
- Ministerio de Comercio Exterior y Turismo. (2024, 4 de mayo). *Perú profundiza su posicionamiento estratégico en el Asia-Pacífico durante el Foro APEC 2024*. [Comunicado de prensa]. Gob.pe. <https://www.gob.pe/institucion/mincetur/noticias/948702-ministra-galdo-peru-profundiza-su-posicionamiento-estrategico-en-el-asia-pacifico-durante-el-foro-apec-2024>

Narrea, O. (2024, agosto). *Hacia la industria 4.0 alrededor del puerto de Chancay: Lecciones desde corredores económicos en China, Malasia y Tailandia en la Iniciativa de la Franja y la Ruta*. (Documento de Trabajo N° 7). Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico, Universidad del Pacífico. <https://cechap.up.edu.pe/wp-content/uploads/UP-Cechap-DocTrab-Chancay-OmarNarrea-VF-gago2024.pdf>

Perez, J. (2022). *Análisis del rol de la Cancillería en la promoción del turismo receptivo en el Perú a partir de la crisis sanitaria y sus implicancias en la política exterior*. [Tesis de Maestría, Academia Diplomática del Perú "Javier Pérez de Cuéllar"] Repositorio Institucional de la Academia Diplomática del Perú Javier Perez de Cuellar. <http://repositorio.adp.edu.pe/handle/ADP/214>

Seong, J. W., & Birshan, M. (2024, 17 de enero). *A Global Rewiring: Redefining Global Value Chains for the Future*. McKinsey Global Institute. <https://www.mckinsey.com/mgi/our-research/geopolitics-and-the-geometry-of-global-trade>

Tsuyoyama, L. (2023). *El Sudeste Asiático: Adaptabilidad y pragmatismo en el contexto de una competencia estratégica entre China y EE. UU.* Academia Diplomática del Perú. <https://www.adp.edu.pe/uploads/archivos/02-10-23-1470866654.pdf>

Velazquez, R. (2011). *Cambios y continuidades del Sistema Internacional*. Universidad Nacional de la Plata. file:///C:/Users/Usuario/Downloads/Lucasalbo,+Gestor_a+de+la+revista,+Rafael+Vel%C3%A1zquez+Flores.pdf

AMÉRICA LATINA
Y CHINA: UNA
INTERACCIÓN DINÁMICA
DE REALIDADES Y
PERSPECTIVAS EN
EVOLUCIÓN

LATIN AMERICA AND
CHINA: A DYNAMIC
INTERPLAY OF
EVOLVING REALITIES
AND PERSPECTIVES

Recibido: 13/09/2024

Aprobado: 13/11/2024